

18 maart 2020

OPENBAAR LICHAAM CREMATORIA TWENTE

BEGROTING 2021

**Inhoudsopgave****Bladz.**

1. Aanbieding begroting 2021	1
2. Beleidsbegroting 2021	3
2.1 Programma	
2.2 Paragrafen	
3. Financiële begroting 2021	5
3.1 Overzicht van begrote baten en lasten 2021	
3.2 Toelichting op het overzicht van begrote baten en lasten 2021	7
3.3 Meerjarenraming 2021 - 2024	9
4. Financiële positie	10
4.1 Geprognoseerde balans per 31 december 2021	
4.2 Toelichting op de geprognoseerde balans per 31 december 2021	12
4.3 Staat van reserves en voorzieningen	
4.4 Financiële kengetallen	13

Wierden, 18 maart 2020

Aan het algemeen bestuur  
van het Openbaar Lichaam Crematoria Twente (OLCT)  
Postbus 43  
7640 AA WIERDEN

**Betreft: Aanbieding begroting 2021**

Geacht bestuur,

Voor u ligt de begroting 2021.  
De begroting is opgesteld volgens het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV).

**De programmabegroting**

Deze begroting bestaat uit een beleidsbegroting en een financiële begroting.  
Het beleidsdeel van de begroting bestaat uit een programmaplan met een beschrijving van het te realiseren programma en de paragrafen.

T.a.v het programma dient een drietal vragen te worden beantwoord:

1. Wat wil het OLCT bereiken?
2. Wat gaat het OLCT daarvoor doen?
3. Wat mag dat kosten?

Op grond van het BBV dienen in de begroting en de rekening een aantal verplichte paragrafen te worden opgenomen. Dit betreft:

1. Lokale heffingen
2. Weerstandsvermogen
3. Onderhoud kapitaalgoederen
4. Financiering
5. Bedrijfsvoering
6. Verbonden partijen
7. Grondbeleid

De verplichte paragrafen onder 1, 3 en 7 zijn op het OLCT niet van toepassing.

In de beleidsbegroting wordt ingegaan op de resterende verplichte paragrafen.

**Uitgangspunten**

De volgende uitgangspunten zijn bij de samenstelling van deze begroting in aanmerking genomen:

- Prijsstijgingen voor door derden te leveren goederen en/of diensten van 2,0% (incl. correctie voorgaande jaren);
- Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben;
- Resultaten uit deelnemingen worden als bate opgenomen op het moment waarop het dividend betaalbaar gesteld wordt;
- De begroting van de Crematoria Twente B.V. over 2020 (deze vormt de basis voor het in 2021 geraamde resultaat uit deelnemingen);
- De besluitvorming inzake het dividendbeleid van Crematoria Twente BV dd. 27-2-14.

**Begrotingsuitkomst***Primitieve begroting*

De begroting 2021 sluit met een nadelig saldo van baten en lasten van € 17.210- .  
 In vergelijking met de begroting 2020 betekent dit een afname van het saldo van baten en lasten met € 375.492 .

Deze afname is als volgt samen te vatten:

		<b>Begroot 2021</b>	<b>Begroot 2020</b>	<b>Afwijking</b>
<b>Lasten</b>				
3.5.1	Ingeleend personeel	<u>17.210</u>	<u>16.873</u>	<u>(337)</u>
	Totaal lasten	17.210	16.873	(337)
<b>Baten</b>				
5.1	Rente	0	155	(155)
5.2	Dividenden en winsten	<u>0</u>	<u>375.000</u>	<u>(375.000)</u>
	Totaal baten	0	375.155	(375.155)
	<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u>(17.210)</u>	<u>358.282</u>	<u>(375.492)</u>

*Meerjarenbegroting*

De meerjarenramingen laten voor de komende jaren het volgende beeld zien:

	Lasten	Baten	Saldo
2021	17.210	0	(17.210)
2022	17.555	0	(17.555)
2023	17.906	0	(17.906)
2024	18.264	0	(18.264)

Voor een specificatie wordt verwezen naar paragraaf 3.3.

**Bestemming begroot saldo van baten en lasten 2021**

Voorgesteld wordt het begrote saldo van baten en lasten als volgt te bestemmen:

Uitkeren aan de deelnemende gemeenten	€ <u>(17.210)</u>
	€ <u>(17.210)</u>

Voor het overige wordt verwezen naar de toelichting bij de begroting.

## 2. Beleidsbegroting 2021

### 2.1 Programma

Het OLCT kent slechts één programma: het algemeen bestuur.  
Hoofdkenmerken van dit programma zijn de volgende bestuursproducten:  
bestuursorganen en bestuursondersteuning.

#### *Wat wil het OLCT bereiken?*

Het zorgdragen voor de continuïteit van een crematoriumvoorziening ten behoeve van het verzorgingsgebied. Het handhaven van de kwaliteit van deze crematoriumvoorziening op minimaal het huidige niveau.

#### *Wat gaat het OLCT daarvoor doen?*

Het OLCT wil de doelstelling bereiken door het houden van de aandelen van Crematoria Twente B.V.

#### *Wat mag dat kosten?*

De kosten van de exploitatie van de crematoria komen ten laste van de B.V.  
De kosten die ten laste van het OLCT komen zijn kosten die samenhangen met het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling.  
Samengevat:

	Rekening 2019	Begroting 2020	Begroting 2021
Kosten programma algemeen bestuur	11.922	16.873	17.210

### 2.2 Paragrafen

#### *2.2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing*

Het weerstandsvermogen is van belang voor het bepalen van de gezondheid van de financiële positie van het OLCT. Met het begrip weerstandsvermogen wordt bedoeld: het vermogen om niet-structurele financiële risico's te kunnen opvangen.

Het weerstandsvermogen bestaat uit de weerstandscapaciteit versus de risico's waarvoor geen voorzieningen zijn getroffen. De berekening van de weerstandscapaciteit is hierna opgenomen. Verder zijn ook de risico's opgenomen.

#### Reserves en voorzieningen

De cijfermatige onderbouwing van de stand en het verloop van de reserves en voorzieningen is opgenomen in de staat reserves en voorzieningen.

Uit dit overzicht blijkt dat de per 1 januari 2021 geraamde totale reserves € 1.578.624 bedragen. Er zijn geen voorzieningen. De algemene reserve per 1 januari 2021 wordt geraamd op € 3.689 .

#### Weerstandscapaciteit

Voor de bepaling van de weerstandscapaciteit 2021 is het vrij aanwendbaar gedeelte binnen de algemene reserve van belang. Voor 2021 betekent dit een weerstandscapaciteit van € 3.689 .

#### Risico's

Hieronder worden de risico's vermeld waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

De bedrijfsrisico's van CT BV vormen indirect een risico voor het OLCT omdat deze consequenties kunnen hebben voor de hoogte van het dividend dat het OLCT ontvangt en de waarde van de deelneming.

De meeste bedrijfsrisico's van CT BV zijn afgedekt door middel van procedures en verzekeringen. Te denken valt aan het risico van schadeclaims. Dit risico is door middel van procedures tot een minimum gereduceerd. Tevens is voorzien in een aansprakelijkheidsverzekering. Een ander risico betreft het risico van inkomstenderving in geval van brand. Voor dit risico is een bedrijfsschadeverzekering afgesloten.

Onder bedrijfsrisico's wordt ook verstaan de ontwikkelingen van de markt.

Hier tekent zich een risico af in de vorm van vestiging van een concurrent binnen het verzorgingsgebied. In 2012 is daarom door de aandeelhouder ingestemd met een spreidingsstrategie van CT BV.

Door de benodigde investeringen zal het geprognosticeerde resultaat uit deelneming weliswaar afnemen, maar na enkele jaren weer toenemen tot het oude niveau.

Op 27 februari 2014 heeft de aandeelhouder besloten tot een gewijzigd dividendbeleid, naar aanleiding van de strategische plannen van CT BV.

### 2.2.2 Financiering

#### Toezicht Provincie

De provincie heeft beleidskaders vastgesteld voor het houden van toezicht op de financiën van de gemeenschappelijke regelingen. Er is een wettelijke inzendplicht voor onder meer de begroting, begrotingswijzigingen en de jaarrekening.

#### Kasgeldlimiet

Op basis van de voorliggende begroting is er voor 2021 een kasgeldlimiet van € 31.000,- toegestaan. Bij het samenstellen van de begroting is er sprake van een overschot aan vlottende middelen, waardoor de ruimte dus groter is dan de genoemde limiet.

#### Kasgeldstroom

Er is geen sprake van een kasgeldstroom.

#### Uitzettingen met een rentetypische looptijd > 1 jaar

Uitzettingen met een rentetypische looptijd langer dan 1 jaar vinden niet plaats.

#### Langlopend vreemd vermogen

Er is geen sprake van langlopend vreemd vermogen, noch van een behoefte hieraan. Derhalve zijn er met betrekking tot de langlopende schulden geen problemen te verwachten in het kader van de wet Fido.

### 2.2.3 Bedrijfsvoering

Bij het overdragen van de bedrijfsvoering van de crematoria aan Crematoria Twente B.V. per 1 januari 2000 zijn ook de meeste functies van een normale bedrijfsvoering bij het OLC T verdwenen. Wat overblijft is de bestuurlijke organisatie en de (financieel) administratieve organisatie. Deze laatste functie is uitbesteed, daar het OLC T geen eigen personeel (meer) in dienst heeft. In het jaar 2004 is door het algemeen bestuur de financiële en de controleverordening vastgesteld. Deze verordeningen zijn begin 2011 opnieuw door de accountant beoordeeld. De verordeningen bleken nog te voldoen.

### 2.2.4 Verbonden partijen

Vanwege de bestuurlijke, beleidsmatige en financiële belangen en risico's is het van belang aandacht te schenken aan rechtspersonen waarmee het OLC T een bestuurlijke en financiële band heeft.

Het Openbaar Lichaam Crematoria Twente is een gemeenschappelijke regeling waaraan 12 gemeenten in Twente en de Achterhoek deelnemen. De gemeenschappelijke regeling is laatstelijk in 2016 gewijzigd.

Het OLC T is voor haar deelnemende gemeenten een verbonden partij.

De partijen waaraan het OLC T is verbonden:

Gemeente Almelo	Gemeente Hof van Twente
Gemeente Berkelland	Gemeente Losser
Gemeente Borne	Gemeente Oldenzaal
Gemeente Dinkelland	Gemeente Tubbergen
Gemeente Enschede	Gemeente Wierden
Gemeente Haaksbergen	Crematoria Twente B.V.
Gemeente Hengelo	

### 3. Financiële begroting 2021

#### 3.1 Overzicht van begrote

Categorie	Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2019	Geraamde uitgaven 2020	Geraamde uitgaven 2021
<b><u>0 Bestuur en ondersteuning</u></b>				
<u>0.4 Overhead</u>				
3.5.1	Ingeleend personeel	11.922	16.873	17.210
3.8	Overige goederen en diensten	0		
 <u>0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten</u>				
6.0	Exploitatiesaldo	(11.922)	358.282	(17.210)
Totaal		<u>0</u>	<u>375.155</u>	<u>0</u>

**baten en lasten 2021**

Categorie	Omschrijving	Werkelijke inkomsten 2019	Geraamde inkomsten 2020	Geraamde inkomsten 2021
	<u>0.5 Treasury</u>			
5.1	Rente	0	155	0
5.2	Dividenden en winsten	0	375.000	0
Totaal		<u>0</u>	<u>375.155</u>	<u>0</u>



### 3.2 Toelichting op het overzicht van begrote baten en lasten 2021

Categorie	Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2019	Geraamde uitgaven 2020	Geraamde uitgaven 2021
3.5.1	<u>Ingeleend personeel</u>	<u>11.922</u>	<u>16.873</u>	<u>17.210</u>
	Betreft:			
	Secretariaatskosten	6.922	9.887	10.085
	Accountantskosten	5.000	4.451	4.540
	Administratieve dienstverlening	0	2.535	2.586
	Totaal	<u>11.922</u>	<u>16.873</u>	<u>17.210</u>

Categorie	Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2019	Geraamde uitgaven 2020	Geraamde uitgaven 2021
3.8	<u>Overige goederen en diensten</u>	<u>132</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Betreft:			
	Bankkosten	82	0	0
	Overige kosten	<u>50</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Totaal	<u>132</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Categorie	Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2019	Geraamde uitgaven 2020	Geraamde uitgaven 2021
6.0	<u>Exploitatiesaldo</u>	<u>(11.922)</u>	<u>358.282</u>	<u>(17.210)</u>
	Dit bedrag is als volgt samen te vatten:			
	Lasten	11.922	16.873	17.210
	Baten	<u>0</u>	<u>375.155</u>	<u>0</u>
	Saldo	<u>(11.922)</u>	<u>358.282</u>	<u>(17.210)</u>
	Bestemming saldo:			
	Uitkering aan deelnemende gemeenten	<u>(11.922)</u>	<u>358.282</u>	<u>(17.210)</u>
		<u>(11.922)</u>	<u>358.282</u>	<u>(17.210)</u>

Categorie	Omschrijving	Werkelijke inkomsten 2019	Geraamde inkomsten 2020	Geraamde inkomsten 2021
5.1	<u>Rente</u>	<u>0</u>	<u>155</u>	<u>0</u>

Categorie	Omschrijving	Werkelijke inkomsten 2019	Geraamde inkomsten 2020	Geraamde inkomsten 2021
5.2	<u>Dividenden en winsten</u>			
	Resultaat uit deelnemingen	<u>0</u>	<u>375.000</u>	<u>0</u>

Op 27 februari 2014 heeft de aandeelhouder van CT, met instemming van het algemeen bestuur van het OLCT, onder meer besloten dat vanaf 2016 jaarlijks ten minste € 375.000 aan dividend wordt uitgekeerd voor zover de solvabiliteit en de uitkeringstoets dit toelaten.

### 3.3 Meerjarenraming 2021 - 2024

	2021	2022	2023	2024
<u>Lasten</u>				
Ingeleend personeel	17.210	17.555	17.906	18.264
	<u>17.210</u>	<u>17.555</u>	<u>17.906</u>	<u>18.264</u>
<u>Baten</u>				
Rente	0	0	0	0
Dividenden en winsten	0	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo	(17.210)	(17.555)	(17.906)	(18.264)

Bij deze meerjarenraming is uitgegaan van een gemiddelde prijsstijging van 2,0% per jaar. Op 27 februari 2014 heeft de aandeelhouder van CT, met instemming van het algemeen bestuur van het OLCT, onder meer besloten om vanaf 2016 jaarlijks een basisdividend van minimaal € 375.000 uit te keren aan de aandeelhouder(s) voor zover de solvabiliteit en de uitkeringstoets dit toelaten, eea. ongeacht het resultaat van CT.

#### 4. Financiële positie

##### 4.1 Geprognosticeerde Balans

<b>Volgnr.</b>	<b>Activa</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2021</b>
1.	<u>Vaste activa</u>		
	Financiële vaste activa	1.574.935	1.574.935
	<u>Vlottende activa</u>		
9.	Liquide middelen	3.689	3.689
Totaal		<u>1.578.624</u>	<u>1.578.624</u>

per 31 december 2021

<b>Volgnr.</b>	<b>Passiva</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2021</b>
2.	<u>Reserves en voorzieningen.</u>		
	Reserve deelneming	1.574.935	1.574.935
	Overige reserves	3.689	3.689
		<hr/>	<hr/>
Totaal		<u>1.578.624</u>	<u>1.578.624</u>

#### 4.2 Toelichting geprognosticeerde balans per 31 december 2021

##### **Activa**

###### Vaste activa

Het betreft de aandelen van Crematoria Twente B.V.

###### Vlottende activa

De liquide middelen zijn berekend als het saldo van de passiva-posten minus de vaste activa.

##### **Passiva**

###### Overige reserves

De reserves bestaan uit de reserve deelneming (de 100% deelneming in Crematoria Twente B.V.) en de algemene reserve.

#### 4.3 Staat van reserves en voorzieningen

Naam reserve/voorziening	Saldo 31-12-2020	Vermeer- deringen 2021	Vermin- deringen 2021	Saldo 31-12-2021
1	5	7	8	9
<u>Reserves</u>				
Reserve deelneming	1.574.935	0	0	1.574.935
Algemene reserve	<u>3.689</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.689</u>
Totaal	<u>1.578.624</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.578.624</u>

#### 4.4 Financiële kengetallen

Het BBV kent een vijftal voorgeschreven financiële kengetallen. Voor zover van toepassing zijn deze hieronder opgenomen voor het Openbaar Lichaam Crematoria Twente.

Kengetal	Begroting 2021	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024
Netto schuldquote	#####	#####	#####	#####
Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	#####	#####	#####	#####
Solvabiliteitsratio	100%	100%	100%	100%
Structurele exploitatieruimte	#####	#####	#####	#####

Gezien de beperkte omvang van de gemeenschappelijke regeling is geen beoordeling en normering van de kengetallen opgenomen. Er is sprake van een beperkte exploitatie en balans.

Er is een structureel positief resultaat door de dividenduitkering vanuit het resultaat van de deelneming.

De uitkering van het positieve exploitatiesaldo aan de deelnemende gemeenten in de gemeenschappelijke regeling is niet als last opgenomen.

##### Netto schuldquote

Dit kengetal is de netto schuld ten opzichte van de totale inkomsten. Deze netto schuldquote geeft een indicatie van het aandeel rentelasten en aflossingen op de exploitatie. Hoe hoger de schuld, des te meer rente en aflossing. Daardoor wordt de begroting minder flexibel.

##### Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

Indien een deel van de schuld is aangetrokken om leningen aan derden mee te financieren worden deze ten opzichte van het vorige kengetal buiten beschouwing gelaten.

##### Solvabiliteitsratio

Dit is het eigen vermogen ten opzichte van het totaal vermogen.

De solvabiliteitsratio geeft de mate aan waarmee de bezittingen zijn betaald met eigen vermogen.

##### Structurele exploitatieruimte

Dit kengetal is het saldo van de structurele baten en lasten ten opzichte van de totale inkomsten.

Aldus vastgesteld door het algemeen bestuur  
van het  
OPENBAAR LICHAAM CREMATORIA TWENTE

Enschede,

De voorzitter,

A. Prins

De secretaris,

H. Th. Obbink