

22 maart 2022

OPENBAAR LICHAAM CREMATORIA TWENTE

BEGROTING 2023

**Inhoudsopgave****Bladz.**

|   |    |
|---|----|
| 1. Aanbieding begroting 2023                                      | 1  |
| 2. Beleidsbegroting 2023  | 3  |
| 2.1 Programma   | 3  |
| 2.2 Paragrafen  | 3  |
| 3. Financiële begroting 2023                                      | 5  |
| 3.1 Overzicht van begrote baten en lasten 2023                    | 5  |
| 3.2 Toelichting op het overzicht van begrote baten en lasten 2023 | 7  |
| 3.3 Meerjarenraming 2023 - 2026                                   | 9  |
| 4. Financiële positie   | 10 |
| 4.1 Geprognoseerde balans per 31 december 2023                    | 10 |
| 4.2 Toelichting op de geprognoseerde balans per 31 december 2023  | 12 |
| 4.3 Staat van reserves en voorzieningen                           | 12 |
| 4.4 Financiële kengetallen  | 13 |

Wierden, 22 maart 2022

Aan het Algemeen Bestuur van  
Openbaar Lichaam Crematoria Twente (OLCT)  
Postbus 43  
7640 AA WIERDEN

**Betreft: Aanbieding begroting 2023**

Geacht bestuur,

Voor u ligt de begroting 2023,  
De begroting is opgesteld volgens het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV).

**De programmabegroting**

Deze begroting bestaat uit een beleidsbegroting en een financiële begroting.  
Het beleidsdeel van de begroting bestaat uit een programmaplan met een beschrijving van het te realiseren programma en de paragrafen.

T.a.v het programma dient een drietal vragen te worden beantwoord:

1. Wat wil het OLCT bereiken?
2. Wat gaat het OLCT daarvoor doen?
3. Wat mag dat kosten?

Op grond van het BBV dienen in de begroting en de rekening een aantal verplichte paragrafen te worden opgenomen. Dit betreft:

1. Lokale heffingen
2. Weerstandsvermogen
3. Onderhoud kapitaalgoederen
4. Financiering
5. Bedrijfsvoering
6. Verbonden partijen
7. Grondbeleid

De verplichte paragrafen onder 1, 3 en 7 zijn op het OLCT niet van toepassing.

In de beleidsbegroting wordt ingegaan op de resterende verplichte paragrafen.

**Uitgangspunten**

De volgende uitgangspunten zijn bij de samenstelling van deze begroting in aanmerking genomen:

- Prijsstijgingen voor door derden te leveren goederen en/of diensten van 2,3% (incl. correctie voorgaande jaren);
- Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben;
- Resultaten uit deelnemingen worden als bate opgenomen op het moment waarop het dividend betaalbaar gesteld wordt.

**Begrotingsuitkomst***Primitieve begroting*

De begroting 2023 sluit met een voordelig saldo van baten en lasten van € 358.517 .  
 In vergelijking met de begroting 2022 betekent dit een afname van het saldo van baten en lasten met € 1.021 .

Deze afname is als volgt samen te vatten:

|                                  |                       | <b>Begroot<br/>2023</b> | <b>Begroot<br/>2022</b> | <b>Afwijking</b>      |
|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| <b>Lasten</b>                    |                       |                         |                         |                       |
| 3.5.1                            | Ingeleend personeel   | <u>16.483</u>           | <u>15.462</u>           | <u>(1.021)</u>        |
| Totaal lasten                    |                       | 16.483                  | 15.462                  | (1.021)               |
| <b>Baten</b>                     |                       |                         |                         |                       |
| 5.1                              | Rente                 | 0                       | 0                       | 0                     |
| 5.2                              | Dividenden en winsten | <u>375.000</u>          | <u>375.000</u>          | <u>0</u>              |
| Totaal baten                     |                       | 375.000                 | 375.000                 | 0                     |
| <b>Saldo van baten en lasten</b> |                       | <u><u>358.517</u></u>   | <u><u>359.538</u></u>   | <u><u>(1.021)</u></u> |

*Meerjarenbegroting*

De meerjarenramingen laten voor de komende jaren het volgende beeld zien:

|      | Lasten | Baten   | Saldo   |
|------|--------|---------|---------|
| 2023 | 16.483 | 375.000 | 358.517 |
| 2024 | 16.862 | 375.000 | 358.138 |
| 2025 | 17.250 | 375.000 | 357.750 |
| 2026 | 17.647 | 375.000 | 357.353 |

Voor een specificatie wordt verwezen naar paragraaf 3.3.

**Bestemming begroot saldo van baten en lasten 2023**

Voorgesteld wordt het begrote saldo van baten en lasten als volgt te bestemmen:

|                                       |                         |
|---------------------------------------|-------------------------|
| Uitkeren aan de deelnemende gemeenten | € <u>358.517</u>        |
|                                       | € <u><u>358.517</u></u> |

Voor het overige wordt verwezen naar de toelichting bij de begroting.

## 2. Beleidsbegroting 2023

### 2.1 Programma

OLCT kent slechts één programma: het algemeen bestuur.  
Hoofdkenmerken van dit programma zijn de volgende bestuursproducten:  
bestuursorganen en bestuursondersteuning.

#### *Wat wil OLCT bereiken?*

Het zorgdragen voor de continuïteit van een crematoriumvoorziening ten behoeve van het verzorgingsgebied. Het handhaven van de kwaliteit van deze crematoriumvoorziening op minimaal het huidige niveau.

#### *Wat gaat OLCT daarvoor doen?*

OLCT wil de doelstelling bereiken door het houden van de aandelen van Crematoria Twente B.V.

#### *Wat mag dat kosten?*

De kosten van de exploitatie van de crematoria komen ten laste van de B.V.  
De kosten die ten laste van OLCT komen zijn kosten die samenhangen met het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling.  
Samengevat:

|                                      | Rekening<br>2021 | Begroting<br>2022 | Begroting<br>2023 |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Kosten programma<br>algemeen bestuur | € 13.741         | € 15.462          | € 16.483          |

### 2.2 Paragrafen

#### 2.2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het weerstandsvermogen is van belang voor het bepalen van de gezondheid van de financiële positie van het OLCT. Met het begrip weerstandsvermogen wordt bedoeld: het vermogen om niet-structurele financiële risico's te kunnen opvangen.

Het weerstandsvermogen bestaat uit de weerstandscapaciteit versus de risico's waarvoor geen voorzieningen zijn getroffen. De berekening van de weerstandscapaciteit is hierna opgenomen. Verder zijn ook de risico's opgenomen.

#### Reserves en voorzieningen

De cijfermatige onderbouwing van de stand en het verloop van de reserves en voorzieningen is opgenomen in de staat reserves en voorzieningen.

Uit dit overzicht blijkt dat de per 1 januari 2023 geraamde totale reserves € 1.578.624 bedragen. Er zijn geen voorzieningen. De algemene reserve per 1 januari 2023 wordt geraamd op € 3.689 .

#### Weerstandscapaciteit

Voor de bepaling van de weerstandscapaciteit 2023 is het vrij aanwendbaar gedeelte binnen de algemene reserve van belang. Voor 2023 betekent dit een weerstandscapaciteit van € 3.689 .

#### Risico's

Hieronder worden de risico's vermeld waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

De bedrijfsrisico's van CT BV vormen indirect een risico voor het OLCT omdat deze consequenties kunnen hebben voor de hoogte van het dividend dat het OLCT ontvangt en de waarde van de deelneming.

De meeste bedrijfsrisico's van CT BV zijn afgedekt door middel van procedures en verzekeringen. Te denken valt aan het risico van schadeclaims. Dit risico is door middel van procedures tot een minimum gereduceerd. Tevens is voorzien in een aansprakelijkheidsverzekering. Een ander risico betreft het risico van inkomstenderving in geval van brand. Voor dit risico is een bedrijfsschadeverzekering afgesloten.

Onder bedrijfsrisico's wordt ook verstaan de ontwikkelingen van de markt.

Hier tekent zich een risico af in de vorm van vestiging van een concurrent binnen het verzorgingsgebied. In 2012 is daarom door de aandeelhouder ingestemd met een spreidingsstrategie van CT BV.

Door de benodigde investeringen zal het geprognosticeerde resultaat uit deelneming weliswaar afnemen, maar na enkele jaren weer toenemen tot het oude niveau.

Op 27 februari 2014 heeft de aandeelhouder besloten tot een gewijzigd dividendbeleid, naar aanleiding van de strategische plannen van CT BV.

### 2.2.2 Financiering

#### Toezicht Provincie

De provincie heeft beleidskaders vastgesteld voor het houden van toezicht op de financiën van de gemeenschappelijke regelingen. Er is een wettelijke inzendplicht voor onder meer de begroting, begrotingswijzigingen en de jaarrekening.

#### Kasgeldlimiet

Op basis van de voorliggende begroting is er voor 2023 een kasgeldlimiet van € 31.000,- toegestaan. Bij het samenstellen van de begroting is er sprake van een overschot aan vlottende middelen, waardoor de ruimte dus groter is dan de genoemde limiet.

#### Kasgeldstroom

Er is geen sprake van een kasgeldstroom.

#### Uitzettingen met een rentetypische looptijd > 1 jaar

Uitzettingen met een rentetypische looptijd langer dan 1 jaar vinden niet plaats.

#### Langlopend vreemd vermogen

Er is geen sprake van langlopend vreemd vermogen, noch van een behoefte hieraan. Derhalve zijn er met betrekking tot de langlopende schulden geen problemen te verwachten in het kader van de wet Fido.

### 2.2.3 Bedrijfsvoering

Bij het overdragen van de bedrijfsvoering van de crematoria aan Crematoria Twente B.V. per 1 januari 2000 zijn ook de meeste functies van een normale bedrijfsvoering bij OLCT verdwenen. Wat overblijft is de bestuurlijke organisatie en de (financieel) administratieve organisatie. Deze laatste functie is uitbesteed, daar OLCT geen eigen personeel (meer) in dienst heeft. In het jaar 2004 is door het algemeen bestuur de financiële en de controleverordening vastgesteld. Deze verordeningen zijn begin 2011 opnieuw door de accountant beoordeeld. De verordeningen bleken nog te voldoen.

### 2.2.4 Verbonden partijen

Vanwege de bestuurlijke, beleidsmatige en financiële belangen en risico's is het van belang aandacht te schenken aan rechtspersonen waarmee OLCT een bestuurlijke en financiële band heeft.

Openbaar Lichaam Crematoria Twente is een gemeenschappelijke regeling waaraan 12 gemeenten in Twente en de Achterhoek deelnemen. De gemeenschappelijke regeling is laatstelijk in 2016 gewijzigd. OLCT is voor haar deelnemende gemeenten een verbonden partij.

#### De partijen waaraan OLCT is verbonden:

|                      |                         |
|----------------------|-------------------------|
| Gemeente Almelo      | Gemeente Hof van Twente |
| Gemeente Berkelland  | Gemeente Losser         |
| Gemeente Borne       | Gemeente Oldenzaai      |
| Gemeente Dinkelland  | Gemeente Tubbergen      |
| Gemeente Enschede    | Gemeente Wierden        |
| Gemeente Haaksbergen | Crematoria Twente B.V.  |
| Gemeente Hengelo     |                         |

### 3. Financiële begroting 2023

#### 3.1 Overzicht van begrote

| Categorie  | Omschrijving                 | Werkelijke uitgaven 2021 | Geraamde uitgaven 2022 | Geraamde uitgaven 2023 |
|--|------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| <b><u>0 Bestuur en ondersteuning</u></b>                         |                              |                          |                        |                        |
| <b><u>0.4 Overhead</u></b>                                       |                              |                          |                        |                        |
| 3.5.1  | Ingeleend personeel          | 13.741                   | 15.462                 | 16.483                 |
| 3.8  | Overige goederen en diensten | 0                        | 0                      | 0                      |
| <b><u>0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten</u></b> |                              |                          |                        |                        |
| 6.0  | Exploitatiesaldo             | 136.242                  | 359.538                | 358.517                |
| Totaal   |                              | <u>149.983</u>           | <u>375.000</u>         | <u>375.000</u>         |





### 3.2 Toelichting op het overzicht van begrote baten en lasten 2023

| Categorie | Omschrijving                    | Werkelijke uitgaven 2021 | Geraamde uitgaven 2022 | Geraamde uitgaven 2023 |
|-----------|---------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| 3.5.1     | <u>Ingeleend personeel</u>      | <u>13.741</u>            | <u>15.462</u>          | <u>16.483</u>          |
|           | Betreft:                        |                          |                        |                        |
|           | Secretariaatskosten             | 11.241                   | 10.317                 | 11.983                 |
|           | Accountantskosten               | 2.500                    | 2.500                  | 2.500                  |
|           | Administratieve dienstverlening | 0                        | 2.645                  | 2.000                  |
|           | Totaal                          | <u>13.741</u>            | <u>15.462</u>          | <u>16.483</u>          |

| Categorie | Omschrijving                        | Werkelijke uitgaven 2021 | Geraamde uitgaven 2022 | Geraamde uitgaven 2023 |
|-----------|-------------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| 3.8       | <u>Overige goederen en diensten</u> | <u>189</u>               | <u>200</u>             | <u>200</u>             |
|           | Betreft:                            |                          |                        |                        |
|           | Bankkosten                          | 189                      | 200                    | 200                    |
|           | Overige kosten                      | 0                        | 0                      | 0                      |
|           | Totaal                              | <u>189</u>               | <u>200</u>             | <u>200</u>             |

| Categorie | Omschrijving                             | Werkelijke uitgaven 2021 | Geraamde uitgaven 2022 | Geraamde uitgaven 2023 |
|-----------|--|--------------------------|------------------------|------------------------|
| 6.0       | <u>Exploitatiesaldo</u>                  | <u>136.242</u>           | <u>359.538</u>         | <u>358.517</u>         |
|           | Dit bedrag is als volgt samen te vatten: |                          |                        |                        |
|           | Lasten                                   | 13.741                   | 15.462                 | 16.483                 |
|           | Baten                                    | <u>149.983</u>           | <u>375.000</u>         | <u>375.000</u>         |
|           | Saldo                                    | <u>136.242</u>           | <u>359.538</u>         | <u>358.517</u>         |
|           | Bestemming saldo:                        |                          |                        |                        |
|           | Uitkering aan deelnemende gemeenten      | <u>136.242</u>           | <u>359.538</u>         | <u>358.517</u>         |
|           |  | <u>136.242</u>           | <u>359.538</u>         | <u>358.517</u>         |

| Categorie | Omschrijving | Werkelijke inkomsten 2021 | Geraamde inkomsten 2022 | Geraamde inkomsten 2023 |
|-----------|--------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 5.1       | <u>Rente</u> | <u>(17)</u>               | <u>0</u>                | <u>0</u>                |

| Categorie | Omschrijving                 | Werkelijke inkomsten 2021 | Geraamde inkomsten 2022 | Geraamde inkomsten 2023 |
|-----------|------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 5.2       | <u>Dividenden en winsten</u> |                           |                         |                         |
|           | Resultaat uit deelnemingen   | <u>150.000</u>            | <u>375.000</u>          | <u>375.000</u>          |

Op 27 februari 2014 heeft de aandeelhouder van CT, met instemming van het algemeen bestuur van het OLCT, onder meer besloten dat vanaf 2016 jaarlijks ten minste € 375.000 aan dividend wordt uitgekeerd voor zover de solvabiliteit en de uitkeringstoets dit toelaten.

### 3.3 Meerjarenraming 2023 - 2026

|                       | 2023           | 2024           | 2025           | 2026           |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <u>Lasten</u>         |                |                |                |                |
| Ingeleend personeel   | 16.483         | 16.862         | 17.250         | 17.647         |
|                       | <u>16.483</u>  | <u>16.862</u>  | <u>17.250</u>  | <u>17.647</u>  |
| <u>Baten</u>          |                |                |                |                |
| Rente                 | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Dividenden en winsten | 375.000        | 375.000        | 375.000        | 375.000        |
|                       | <u>375.000</u> | <u>375.000</u> | <u>375.000</u> | <u>375.000</u> |
| Saldo                 | 358.517        | 358.138        | 357.750        | 357.353        |

Bij deze meerjarenraming is uitgegaan van een gemiddelde prijsstijging van 2,3% per jaar.

Op 27 februari 2014 heeft de aandeelhouder van CT, met instemming van het algemeen bestuur van het OLCT, onder meer besloten om vanaf 2016 jaarlijks een basisdividend van minimaal € 375.000 uit te keren aan de aandeelhouder(s) voor zover de solvabiliteit en de uitkeringstoets dit toelaten, e.e.a. ongeacht het resultaat van CT.

#### 4. Financiële positie

##### 4.1 Geprognosticeerde Balans

| <b>Volgnr.</b> | <b>Activa</b>           | <b>31-12-2022</b> | <b>31-12-2023</b> |
|----------------|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 1.             | <u>Vaste activa</u>     |                   |                   |
|                | Financiële vaste activa | 1.574.935         | 1.574.935         |
|                | <u>Vlottende activa</u> |                   |                   |
| 9.             | Liquide middelen        | 3.689             | 3.689             |
| Totaal         |                         | <u>1.578.624</u>  | <u>1.578.624</u>  |

per 31 december 2023

| <u>Volgnr.</u> | <u>Passiva</u>                    | <u>31-12-2022</u> | <u>31-12-2023</u> |
|----------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 2.             | <u>Reserves en voorzieningen.</u> |                   |                   |
|                | Reserve deelneming                | 1.574.935         | 1.574.935         |
|                | Overige reserves                  | 3.689             | 3.689             |
| Totaal         |                                   | <u>1.578.624</u>  | <u>1.578.624</u>  |

#### 4.2 Toelichting geprognosticeerde balans per 31 december 2023

##### **Activa**

##### Vaste activa

Het betreft de aandelen van Crematoria Twente B.V.

##### Vlottende activa

De liquide middelen zijn berekend als het saldo van de passiva-posten minus de vaste activa.

##### **Passiva**

##### Overige reserves

De reserves bestaan uit de reserve deelneming (de 100% deelneming in Crematoria Twente B.V.) en de algemene reserve.

#### 4.3 Staat van reserves en voorzieningen

| Naam reserve/voorziening | Saldo<br>31-12-2022 | Vermeer-<br>deringen<br>2023 | Vermin-<br>deringen<br>2023 | Saldo<br>31-12-2023 |
|--------------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| 1                        | 5                   | 7                            | 8                           | 9                   |
| <u>Reserves</u>          |                     |                              |                             |                     |
| Reserve deelneming       | 1.574.935           | 0                            | 0                           | 1.574.935           |
| Algemene reserve         | <u>3.689</u>        | <u>0</u>                     | <u>0</u>                    | <u>3.689</u>        |
| Totaal                   | <u>1.578.624</u>    | <u>0</u>                     | <u>0</u>                    | <u>1.578.624</u>    |

#### 4.4 Financiële kengetallen

Het BBV kent een vijftal voorgeschreven financiële kengetallen. Voor zover van toepassing zijn deze hieronder opgenomen voor het Openbaar Lichaam Crematoria Twente.

| Kengetal  | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Begroting 2025 | Begroting 2026 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Netto schuldquote                                       | 0%             | 0%             | 0%             | 0%             |
| Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen | 0%             | 0%             | 0%             | 0%             |
| Solvabiliteitsratio                                     | 100%           | 100%           | 100%           | 100%           |
| Structurele exploitatieruimte                           | 96%            | 96%            | 95%            | 95%            |

Gezien de beperkte omvang van de gemeenschappelijke regeling is geen beoordeling en normering van de kengetallen opgenomen. Er is sprake van een beperkte exploitatie en balans.

Er is een structureel positief resultaat door de dividenduitkering vanuit het resultaat van de deelneming.

De uitkering van het positieve exploitatiesaldo aan de deelnemende gemeenten in de gemeenschappelijke regeling is niet als last opgenomen.

##### Netto schuldquote

Dit kengetal is de netto schuld ten opzichte van de totale inkomsten. Deze netto schuldquote geeft een indicatie van het aandeel rentelasten en aflossingen op de exploitatie. Hoe hoger de schuld, des te meer rente en aflossing. Daardoor wordt de begroting minder flexibel.

##### Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

Indien een deel van de schuld is aangetrokken om leningen aan derden mee te financieren worden deze ten opzichte van het vorige kengetal buiten beschouwing gelaten.

##### Solvabiliteitsratio

Dit is het eigen vermogen ten opzichte van het totaal vermogen.

De solvabiliteitsratio geeft de mate aan waarmee de bezittingen zijn betaald met eigen vermogen.

##### Structurele exploitatieruimte

Dit kengetal is het saldo van de structurele baten en lasten ten opzichte van de totale inkomsten.

Aldus vastgesteld door het Algemeen Bestuur  
van  
OPENBAAR LICHAAM CREMATORIA TWENTE

Enschede,

De voorzitter,

A. Prins

De secretaris,

H. Th. Obbink