

## Raadsvoorstel

**Zaaknummer:** 810067  
**Datum vergadering:** 26 september 2023  
**Datum voorstel:** 25 juli 2023  
**Nummer:** A  
**Onderwerp:** Concept Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027 Tubbergen

### Voorgesteld raadsbesluit

1. Kennis te nemen van het Concept Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027.
2. Geen gebruik te maken van de mogelijkheid om wensen en bedenkingen in te dienen.

### Samenvatting van het voorstel

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 20 april 2023 is het Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027 als concept vastgesteld. De aandeelhoudende gemeenten hebben tot 1 oktober 2023 de mogelijkheid een schriftelijke reactie in te dienen. Alle reacties worden betrokken bij de uitwerking van het definitieve beleidsplan dat in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 7 december 2023 ter goedkeuring wordt voorgelegd.

### Aanleiding voor het voorstel

Twence herziet iedere 4 jaar haar Strategisch Beleidsplan.

### Beoogd resultaat van het voorstel

De raad in de gelegenheid stellen om wensen en bedenkingen in te dienen met betrekking tot het Concept Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027.

### Argumentatie

#### Voortraject en procesgang

In de AvA van 2 december 2021 hebben de aandeelhouders ingestemd met het proces dat moet leiden tot de totstandkoming van het Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027 (SBT 2024-2027). In de AvA op 21 april 2022 hebben de aandeelhouders kennis kunnen nemen van de tussenevaluatie van het SBT 2020-2023. In de AvA van 8 december 2022 is vervolgens een (eerste) concept van het nieuwe SBT gedeeld en afgesproken ambtelijke reacties op het concept SBT 2024-2027 op te halen bij alle aandeelhoudende gemeenten. De reacties zijn voor 1 maart 2023 aan Twence kenbaar gemaakt en op 15 maart 2023 met de ambtelijke klankbordgroep besproken. De ontvangen reacties zijn zoveel mogelijk verwerkt in het bijgestelde concept, telkens met de gedachte dat de belangen van alle aandeelhouders zo goed mogelijk worden gediend.

Tijdens de AvA van 20 april 2023 is het Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027 als concept vastgesteld. De aandeelhoudende gemeenten hebben tot 1 oktober 2023 de mogelijkheid een schriftelijke reactie in te dienen. Alle reacties worden betrokken bij de uitwerking van het definitieve beleidsplan dat in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 7 december 2023 ter goedkeuring wordt voorgelegd.

### Visie en missie Twence

In de AvA op 2 december 2021 hebben de aandeelhouders reeds vastgesteld dat Twence de ingezette koers dient te vervolgen. Dat betekent dat Twence zich verder ontwikkelt tot Euregionaal duurzaamheidsbedrijf. In lijn met deze keuze is besloten dat de visie en missie van Twence voor de komende beleidsperiode ongewijzigd blijven en dat ook de twee bestaande strategische lijnen de basis vormen voor het SBT 2024-2027.

#### *Opdracht Twence*

"Twence ontwikkelt zich verder als Euregionaal duurzaamheidsbedrijf in overheidshanden. Met name de bijdrage die Twence kan leveren aan de duurzaamheidsdoelstellingen van de aandeelhouders wordt als publieke taak beschouwd."

### *Visie Twence*

"Het is onze overtuiging dat vergaande reductie van uitstoot van broeikasgassen en spaarzaam gebruik van onze natuurlijke hulpbronnen noodzakelijk zijn voor een gezond en houdbaar leefklimaat. Grondstoffen in materialen en producten blijven onderdeel uitmaken van de kringloop en voor alle producten uit fossiele bronnen bestaat een duurzaam alternatief. Energie wordt in de toekomst volledig opgewekt uit hernieuwbare bronnen."

### *Missie Twence*

"Twence heeft een verbindende en actieve rol in de ontwikkeling van een circulaire economie in de (Eu)regio en investeert, samen met partners, in de transitie naar een duurzame samenleving.

Twence zet zich in zodat een maximum aan waardevolle materialen in de kringloop behouden blijft. Wij produceren grondstoffen en energie(dragers) uit afval, biomassa, reststromen en andere hernieuwbare bronnen.

Dit doen wij ketengericht, met passie, innovatief en bedrijfseconomisch verantwoord. Wij verbinden maatschappelijk nut met ondernemerschap, respecteren mens en milieu en dragen bij aan de verduurzaming van de samenleving in het algemeen en aan de realisatie van de duurzaamheidsdoelstellingen van onze aandeelhouders in het bijzonder."

### *Strategische lijnen*

Twence continueert voor de periode 2024-2027 de bestaande strategische lijnen:

1. Een actieve en substantiële bijdrage leveren aan de duurzame regionale energievoorziening.
2. Meer waardevolle grondstoffen uit afval en biomassa produceren om daarmee de grondstofkringlopen te sluiten.

### *Bijdrage Twence aan Sustainable Development Goals*

De Sustainable Development Goals (SDG's) zijn afgesproken door de landen die zijn aangesloten bij de Verenigde Naties (VN). De SDG's startten in 2015 en lopen door tot 2030. Ze zijn een mondiaal kompas voor uitdagingen als armoede, onderwijs en de klimaatcrisis en bestaan uit zeventien doelen, onderverdeeld in 169 subdoelen, om van de wereld een betere plek te maken in 2030.

Als duurzaamheidsbevorderaar en publieke onderneming probeert Twence een positieve maatschappelijke bijdrage te leveren aan de Euregio. Daarom maakt Twence inzichtelijk aan welke SDG's Twence in de periode 2024-2027 een bijdrage willen leveren. Hierbij gaat het om de volgende vier speerpunten, namelijk:

1. meer duurzame energie leveren;
2. de circulariteit vergroten;
3. de CO<sub>2</sub>-uitstoot verlagen;
4. de milieu-impact verlagen.

### **Verdere inhoud SBP 2024-2027**

Het SBT 2024-2027 heeft een opbouw die vergelijkbaar is met het SBT 2020-2023. Er wordt een korte toelichting gegeven op de ontwikkeling van de onderneming. Daarna volgt een beschrijving van relevante ontwikkelingen in de externe omgeving. De strategie van Twence zal ook in de periode 2024-2027 gericht zijn op het zoveel mogelijk bijdragen aan de regionale energietransitie en op het regionaal sluiten van grondstoffenkringlopen. Daarnaast zal er aandacht zijn voor het verder versterken van het publieke karakter van Twence. In het afsluitende hoofdstuk wordt een toelichting gegeven op de governance en wordt stilgestaan bij de belangrijkste risico's voor de onderneming.

### **Voorstel**

Gelet op de visie, missie en de Sustainable Development Goals kunnen wij ons vinden in het voorliggende concept en die alleen maar onderschrijven. Wij zijn content met het opnemen van de Sustainable Development Goals en het inzicht dat dit gaat verschaffen aan ons als aandeelhouder maar ook aan onze inwoners. Ook zijn wij content dat Twence de mogelijke risico's en afhankelijkheden op een duidelijke manier in beeld brengt. en dat het dividendbeleid voor de komende periode voortgezet.

Het college adviseert de raad om geen gebruik te maken van de mogelijkheid om een zienswijze in te dienen.

### **Participatie samenleving**

Niet van toepassing.

**Externe communicatie**

Na definitief vaststelling van het Strategisch Beleidsplan 2024-2027 in de AvA van 7 december 2023 volgt er een persbericht vanuit Twence.

**Financiële paragraaf**

Dit voorstel heeft geen financiële consequenties.

**Uitvoering**

Niet van toepassing.

**Evaluatie**

Het Strategisch Beleidsplan van Twence wordt iedere 4 jaar geactualiseerd.

**Harmonisatie Dinkelland-Tubbergen**

In Dinkelland ligt eenzelfde raadsvoorstel ter besluitvorming voor.

Burgemeester en wethouders van Tubbergen,

de secretaris

de waarnemend burgemeester

ing. J.L.M. Scholten

J.H.M. Hermans-Vloedveld

## **Raadsbesluit**

**Datum:** 26 september 2023  
**Nummer:** B  
**Onderwerp:** Concept Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027 Tubbergen

De raad van de gemeente Tubbergen,

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van 25 juli 2023, nr. A;

gelet op het advies van de raadscommissie van 12 september 2023;

gelet op artikel 160 Gemeentewet;

**besluit:**

1. Kennis te nemen van het Concept Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027.
2. Geen gebruik te maken van de mogelijkheid om wensen en bedenkingen in te dienen.

Aldus besloten in de openbare raadsvergadering van 26 september 2023

De waarnemend raadsgriffier,

De waarnemend voorzitter,