

Strategisch beleidsplan Twence 2016-2019

“Grondstoffen en energie voor morgen – deel 2”

Gemeenteraad Tubbergen
31/08/2015

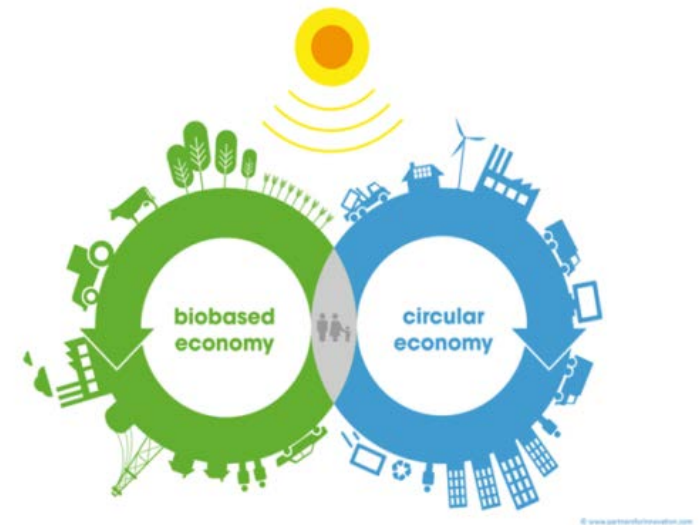
Introductie Twence

- 240 medewerkers (direct)
- 17 aandeelhouders, waarvan 15 gemeenten
- Omzet: Ca. € 100 miljoen
- Netto resultaat: Ca. € 10 miljoen
- Dividend: gemeenten en regio



Op weg naar duurzame inzet van grondstoffen en energie

- Natuurlijke grondstoffen raken op
 - Olie, gas, maar ook ertsen en mineralen
- Twence wil waardevolle materialen en grondstoffen uit afval halen en terugbrengen in de kringloop
- Twence benut niet recyclebaar materiaal voor de productie van duurzame energie





Bioconversie

Stortlob

Stortlob

Stoomleiding

Biomassa
Energiecentrale

Afvalenergiecentrale

Scheidingsinstallatie

Strategisch beleidsplan 2016 - 2019

- Statutair vastgelegd: aandeelhouders geven invulling en goedkeuring aan strategische beleidsrichtingen
 - Eerste Strategisch beleidsplan 2012-2015 loopt ten einde
→ actualiseren tot Strategisch beleidsplan 2016-2019
- Richtinggevend kader voor directie
- Borgen continuïteit en ontwikkelingsmogelijkheden

Strategische doelstelling 2016 - 2019

We intensiveren de transitie van Twence tot een grondstoffen- en energiebedrijf. Daarvoor optimaliseren we de bestaande installaties en ontwikkelen we nieuwe bedrijfsactiviteiten.

Strategie

I Bestaande installaties optimaal gebruiken en verbeteren

- Rendementsverhoging bestaande installaties
- Behoud vollast installaties
- Vergroten synergie tussen bestaande installaties

II Meer grondstoffen winnen uit afval, reststromen en biomassa

- Green deal bodemassen
- Sorteerinstallaties: nascheiding, KVM+
- Mestscheiding

III Meer duurzame energie opwekken hernieuwbare energiebronnen

- Ombouw Biomassa-energiecentrale
- Verhogen productie van biogas, waaronder mestvergister
- Programmatisch bijdragen aan duurzame energie oplossingen aandeelhouders

Mestbewerking (middellange termijn)

- **Eindperspectief:**
 - Verwerking van 250.000 ton varkensmest
 - Groot aanbod van mest in de regio (750.000 ton overschot dat verwerkt moet worden)
 - Het fosfaat moet eruit: alleen vergisten is onvoldoende!
- **Activiteiten:**
 - Vergisten, scheiden, en grondstoffenproductie
Gas (groene energie), fosfaat (meststof), kaliumconcentraat (kunstmestvervanger), ammoniak (hulpstof in rookgasreiniging Twence)
- **Status:**
 - Techniek bekend (mono-mestverwerking, bewezen techniek)
 - Marktconsultatie loopt – voorbereiding langjarige aan- en afvoercontracten
 - Vergunningen: indienen WABO aanvraag wordt voorbereid
- **Besluitvorming:**
 - Goedkeuring RVC op basis positieve business-case, voldoende contracten en vergunning
- **Fasegewijze implementatie:**
 - Na onherroepelijke vergunning (WABO) opschaling in enkele jaren

Resultaten strategie / meerwaarde Twence

- Continuïteit en waardebehoud Twence
 - Aansluiting bij circulaire economie: Grondstoffen en duurzame energie uit afval, reststromen en biomassa
- Resultaten en waarde voor aandeelhouders
 - Synergie- en schaalvoordelen
 - Partner in regionale grondstofkringloop
 - Programmatische bijdrage aan duurzaamheidsambities
 - Evenwichtig tarieven- en dividendbeleid
- Bijdrage aan maatschappelijke, economische en duurzame ontwikkeling Twentse regio
 - Werkgelegenheid
 - Innovatie en kennisontwikkeling samen met regionale organisaties
 - Oplossingen regionale vraagstukken
 - Bijdrage aan financiering *Agenda van Twente*

Dank voor uw aandacht!
Zijn er nog vragen?