

## RAADSVOORSTEL

Datum:

Nummer:

Onderwerp: Beschikbaar stellen budget De Glinstering als publiekstrekker voor  
versterking vrijetijdseconomie Tubbergen

### **Voorgesteld raadsbesluit:**

- Gelet op de keuze van de ondernemers vrijetijdseconomie en de grote potentie en bijdrage aan de doelen, de focus voor de vrijetijdseconomie te leggen op de Glinstering/Vrijetijdseconomie en hierin eenmalig te investeren om daarmee het project aan te jagen.
- Hiervoor de reserve evenementensponsoring aan te wenden en hierin de gekozen focus aan te brengen door deze te bestemmen voor de Vrijetijdseconomie/Glinstering.
- Het college te mandateren voor de bestedingen uit deze reserve passend binnen het voorliggende voorstel, waarbij in eerste instantie voor de pilotfase van de Glinstering/Vrijetijdseconomie een budget beschikbaar wordt gesteld van 50.000 euro.

### **Samenvatting van het voorstel**

De sector vrijetijdseconomie is een groeisector. De vrijetijdseconomie in de regio groeit. Tubbergen blijft daarin nog achter. Tubbergen heeft echter veel potentie en de sector biedt kansen voor de economie in Tubbergen. Doel is om meer bezoekers en meer bestedingen te realiseren. Daarvoor is een duidelijke focus nodig. Ondernemers in de vrijetijdseconomie willen deze focus aanbrengen door te kiezen voor één publiekstrekker: De Glinstering. De ambities zijn hoog: binnen 10 jaar 500.000 extra bezoekers. Vanwege de grote potentie, hoge ambities en de bijdrage aan de doelen wordt voorgesteld de gekozen focus te ondersteunen en hierin eenmalig te investeren. Daarmee kan het project aangejaagd worden. In lijn met de begroting 2015 wordt voorgesteld om het budget evenementensponsoring in relatie te brengen met de toekomstrichting en structuur en voor het budget de gekozen focus aan te brengen. Voorgesteld wordt om deze reserve te bestemmen voor de Glinstering/Vrijetijdseconomie en binnen de kaders van het voorliggende voorstel het college te mandateren voor de uiteindelijke bestedingen. Daarbij wordt in eerste instantie 50.000 euro aangewend voor uitvoering van de pilotfase. Na afronding van de pilot vindt een evaluatie plaats op basis waarvan een voorstel volgt voor het vervolg in de jaren 2017 en 2018.

### **Aanleiding voor dit voorstel**

Tubbergen is een aantrekkelijke toeristische gemeente die onderdeel uitmaakt van het Nationaal Landschap Noordoost Twente. Het aantal overnachtingen in Tubbergen in 2013 bedroeg 207.000. Daarbij werd circa 6 miljoen euro uitgegeven. Van alle banen in de gemeente Tubbergen komt 9% uit de sector vrijetijdseconomie. Daarmee is deze sector van belangrijke economische betekenis. Hoewel de sector vrijetijdseconomie van belangrijke economische betekenis is, zijn er de afgelopen jaren ook ontwikkelingen gaande die zorgen baren. De afgelopen twee jaar is het aantal overnachtingen in Tubbergen met 6% gedaald, er is minder uitgegeven en het aantal banen is licht afgenomen. Dit terwijl het aantal overnachtingen, de bestedingen en het aantal banen in de regio Noordoost Twente juist gegroeid zijn. Wat zijn dan de oorzaken van deze daling? Natuurlijk heeft de economische recessie en de onder druk staande zakelijke markt zijn invloed. Echter, hiermee heeft de gehele regio te maken. Waardoor is er dan in Tubbergen een daling en in de regio een stijgende trend waar te nemen?

### *Overleg met ondernemers in de sector vrijetijdseconomie*

Om op deze vragen een antwoord te krijgen zijn diverse gesprekken gevoerd met ondernemers in de sector vrijetijdseconomie en heeft een gezamenlijke brainstorm plaatsgevonden. Belangrijke conclusies die daaruit getrokken konden worden waren:

- Er is geen gemeenschappelijke focus / toekomstrichting. Focus helpt om een duidelijke koers te kiezen: wat wel en niet? Hieraan kunnen vervolgens activiteiten, evenementen en producten worden opgehangen.
- De sector is versnipperd: samenwerking tussen overheid, ondernemers, organisaties is niet optimaal. Op basis van een duidelijke visie een betere structuur en samenwerking creëren.

Naar aanleiding van de uitkomsten van de brainstormsessie hebben ondernemers de handen ineen

geslagen. Zij hebben nader invulling gegeven aan de toekomstrichting en de bijbehorende organisatie. *Coalitieakkoord en begroting 2015*

In het coalitieakkoord is vastgesteld dat we voor de vrijetijdseconomie groeikansen zien in Tubbergen. Wij willen in de rol van stimulerende partner een bijdrage leveren aan het versterken, verbinden en vernieuwen van de vrijetijdseconomie. Ons doel is om meer toeristen en recreanten naar onze gemeente te halen en een verhoging van de recreatieve en toeristische bestedingen te realiseren. In de begroting is dit geconcretiseerd in een aantal actiepunten:

- Toekomstrichting vrijetijdseconomie Tubbergen inclusief actieplan
  - Voorstel structuur vrijetijdseconomie Tubbergen
  - Ontwikkeling kader voor evenementen/evenementenfonds irt toekomstrichting en structuur.
- In de reserve evenementensponsoring is nog een budget beschikbaar van 295.000,-- De invulling ervan wordt in samenhang met de uitkomsten van bovenstaande actiepunten bekeken.

Met de werkgroep van ondernemers in de vrijetijdseconomie is invulling gegeven aan de actiepunten. Uiteindelijk heeft dit geresulteerd in de keuze voor aansluiting bij 'De Glinstering', een publiekstrekker waarmee Tubbergen op de toeristische kaart wordt gezet. Daarbij is ook een voorstel gemaakt voor de organisatie en de wijze waarop de sector vrijetijdseconomie aanhaakt bij 'De Glinstering'. Het voorstel wordt onder argumentatie nader toegelicht. De werkgroep verzoekt de raad op basis van het voorstel voor een aanjaagperiode van 3 jaar middelen beschikbaar te stellen om het project voor de vrijetijdseconomie op gang te brengen. Hierdoor worden meer bezoekers en meer bestedingen gerealiseerd in het gebied.

### **Beoogd resultaat van het te nemen besluit**

Met de gekozen focus op de Glinstering en het beschikbaar stellen van aanjaagmiddelen voor uitvoering kan het project worden opgestart voor de sector vrijetijdseconomie. Dit leidt tot 'glinsterende' producten, arrangementen en evenementen. Daarmee wordt de aantrekkingskracht van het toeristisch product Tubbergen versterkt.

Voor de pilotfase tot oktober 2016 levert het traject minimaal 5 nieuwe projecten op en een belangrijke basis voor uitwerking van toekomstige projecten in 2017 en 2018.

### Maatschappelijke Effecten

- Product-, arrangement-, en evenementontwikkeling in het kader van de Glinstering moet leiden tot 500.000 extra bezoekers per jaar in 2025. Dit levert circa 15 miljoen extra bestedingen per jaar op in het gebied (detailhandel, horeca, etc.)
- Daarmee levert het een belangrijke bijdrage aan de instandhouding van het voorzieningenniveau en het voorkomen van leegstand.
- Daarmee levert het een belangrijke bijdrage aan de versterking van de leefbaarheid en de werkgelegenheid in de gemeente Tubbergen

### **Argumentatie**

Een werkgroep van ondernemers in de vrijetijdseconomie heeft nader invulling gegeven aan de toekomstrichting en de bijbehorende organisatie. Daarbij is de toekomstrichting nadrukkelijk de basis voor de organisatie: eerst focus en dan structuur!

### Focus

De werkgroep heeft unaniem gekozen om niet in te zetten op algehele promotie van Tubbergen (bv. "Tubbergen: grenzeloos mooi") maar gekozen voor één grote publiekstrekker waarmee Tubbergen op de kaart wordt gezet. In dat perspectief is gekozen voor aansluiting bij een bestaand en ambitieus concept: De Glinstering. Met dit concept wordt Tubbergen op basis van organische glaskunstwerken – waaraan continu door de samenleving aan gewerkt wordt – op de kaart gezet. De ambities zijn hoog: binnen 10 jaar 500.000 extra bezoekers trekken. Voor het concept 'De Glinstering' wordt verwezen naar de bijlage.

De sector vrijetijdseconomie geeft op basis van de uitgangspunten van "De Glinstering" invulling voor de vrijetijdseconomie. Dit in de vorm van toeristische producten, arrangementen of evenementen: nieuwe of bestaande producten gaan 'glinsteren' in Tubbergen! Productontwikkeling vindt plaats op twee niveaus:

- Algemene product-, arrangement-, en evenementontwikkeling in de gemeente Tubbergen op basis van "De Glinstering"
- Individuele 'glinsteringen' op bedrijfsniveau in de gemeente Tubbergen: ondernemers in de vrijetijdseconomie worden uitgedaagd te komen met initiatieven op hun bedrijf, initiatieven die hun bedrijf laten 'glinsteren'

### *Pilot in 2016*

De Glinstering zit nog in een opstartfase waarin nog veel onderzocht en ondervonden moet worden om de "Glinstering" tot een succes te maken. Doel van de Glinstering is om tijdens Glasrijk 2016 het project groots te lanceren, waarna verschillende partijen breed kunnen aanhaken. Tot aan dat moment wordt een aantal pilotprojecten gestart die concreet invulling geven aan de Glinstering. Er is reeds een vijftal ondernemers/organisaties die glinsterende ideeën hebben ontwikkeld.

### Organisatie

De sector vrijetijdseconomie maakt onderdeel uit van de coöperatie van de Glinstering. Daarbij is voor de sector vrijetijdseconomie een duidelijk coördinatiepunt van waaruit de productontwikkeling plaatsvindt. Om de productontwikkeling rondom de Glinstering op gang te brengen wordt ingeschat dat voor de eerste drie jaar een aanjager nodig is. Indien de productontwikkeling goed op gang is gebracht, worden uiteindelijk nieuwe inkomsten gegenereerd op basis waarvan een vervolg kan worden gegeven aan de Glinstering/Vrijetijdseconomie.

De aanjager de Glinstering / Vrijetijdseconomie:

- Jaagt nieuwe initiatieven in de sector vrijetijdseconomie passend binnen "De Glinstering" aan en ondersteunt ondernemers en organisaties in de uitwerking van de plannen. Rol: initiëren, ondernemers enthousiasmeren, verbindingen leggen, kansen benutten, ondersteunen in uitwerking.
- Maakt onderdeel uit van de coöperatie De Glinstering en werkt nauw samen met de VVV Tubbergen. Voor de VVV biedt de Glinstering kansen om in een nieuwe rol te exploiteren in de Glinstering waarmee het ook haar eigen exploitatie kan voeren.

### Verbindingen "De Glinstering/Vrijetijdseconomie" met andere sectoren

De Glinstering/Vrijetijdseconomie maakt onderdeel uit van het totale project De Glinstering, waarin meerdere stakeholders uit verschillende invalshoeken betrokken worden (o.a. onderwijs, dorpsraad, gebiedsontwikkeling). Vanuit de coöperatie worden de verbanden gelegd en waar van belang in relatie tot de Glinstering/Vrijetijdseconomie gebracht.

### Aanjaagmiddelen voor de Glinstering/Vrijetijdseconomie

Vanwege de grote potentie en hoge ambities wordt voorgesteld om eenmalig te investeren in de Glinstering/Vrijetijdseconomie. Daarmee kan het project aangejaagd worden om de sector vrijetijdseconomie de impuls te geven die leidt tot meer bezoekers en bestedingen. In lijn met de richting zoals vastgesteld in de begroting 2015 wordt voorgesteld hiervoor het beschikbaar budget evenementensponsoring aan te wenden. Vanuit de vrijetijdseconomie is gekozen om een duidelijke focus aan te brengen resulterende in één publiekstrekker voor Tubbergen. Producten, evenementen en organisatie dienen afgeleide te zijn van deze publiekstrekker. Focus aanbrengen in de beschikbare middelen past daar tevens bij.

Op basis van bovenstaande wordt voorgesteld om het budget evenementensponsoring te bestemmen voor de Glinstering/Vrijetijdseconomie en hieruit voor het eerste jaar 50.000 euro aan te wenden voor uitvoering van de pilotfase. (voor aanjaagfunctie en opstart van minimaal 5 pilotprojecten). Na afronding van de pilot vindt een evaluatie plaats op basis waarvan een concreet voorstel aan het college wordt voorgelegd voor het vervolg van de Glinstering/Vrijetijdseconomie in de jaren 2017 en 2018.

### **Externe communicatie**

Met de keuze voor de Glinstering als publiekstrekker voor Tubbergen krijgt Tubbergen meer naamsbekendheid en een duidelijk imago waarmee Tubbergen zich sterk kan onderscheiden. Na raadsbesluit zal de gekozen richting duidelijk onder de aandacht worden gebracht in samenwerking met de coöperatie Glinstering en de ondernemers vrijetijdseconomie. Ook vinden het komende jaar diverse communicatiemomenten plaats over de voortgang van de pilotfase.

### **Financiële paragraaf**

In de reserve 'evenementensponsoring' is een budget beschikbaar van 295.000,--.

Voor de uitvoering van de pilotfase wordt hieruit een budget van 50.000,-- aangewend. Ondernemers investeren zelf in hun eigen pilotprojecten. De voorbereidingskosten (3500 euro) worden op basis van 50/50 gedeeld.

Na afronding van de pilotfase vindt een evaluatie plaats op basis waarvan een voorstel wordt voorbereid voor het vervolg van de Glinstering/Vrijetijdseconomie. Dit voorstel wordt tzt aan het college voorgelegd.

Het totale budget betreft een eenmalige investering in de Glinstering/Vrijetijdseconomie voor een aanjaagperiode van 3 jaar. Daarna moet het project zichzelf kunnen financieren.

### Evaluatie

De Glinstering/Vrijetijdseconomie start de komende periode eerst met een pilot en 5 pilotprojecten. Op basis daarvan vindt een evaluatie plaats op welke wijze het project Vrijetijdseconomie/Glinstering wordt voortgezet.

### Bijlagen

- Presentatie de Glinstering gehouden tijdens themabijeenkomst raad d.d. 27 oktober '15 (I15.060285)
- B&W besluit 'De Glinstering als publiekstrekker voor versterking vrijetijdseconomie Tubbergen' (I15.061936)

### Voorstel

Wij stellen u voor te besluiten conform het bijgevoegde ontwerptraadsbesluit.

Burgemeester en wethouders van Tubbergen,  
de secretaris, de burgemeester,

drs. ing. G.B.J. Mensink

mr. M.K.M. Stegers

Vergadering presidium op 19 november 2015		
Besluit presidium:	<input checked="" type="radio"/>	om advies naar <b>cie. cie. R. en E.</b>
	<input type="radio"/>	rechtstreeks naar raad ter besluitvorming
	<input type="radio"/>	naar raad ter kennisname
	<input type="radio"/>	anders, namelijk:

Vergadering cie. R. en E. op 1 december 2015		
Advies aan de raad	<input type="radio"/>	advies akkoord te gaan met het voorstel
	<input type="radio"/>	advies het voorstel af te wijzen
	<input checked="" type="radio"/>	anders, namelijk:
Opmerkingen: Alle fracties nemen het terug in fractieberaad.		Paraaf van de Commissiegriffier:

## **RAADSBESLUIT**

Datum:

Nummer:

Onderwerp: Beschikbaar stellen budget De Glinstering als publiekstrekker voor  
versterking vrijetijdseconomie Tubbergen

De raad van de gemeente Tubbergen,

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van 10 november 2015

gelet op het advies van de commissie Ruimte & Economie van 30 november 2015;

### **B E S L U I T:**

- Gelet op de keuze van de ondernemers vrijetijdseconomie en de grote potentie en bijdrage aan de doelen, de focus voor de vrijetijdseconomie te leggen op de Glinstering/Vrijetijdseconomie en hierin eenmalig te investeren om daarmee het project aan te jagen.
- Hiervoor de reserve evenementensponsoring aan te wenden en hierin de gekozen focus aan te brengen door deze te bestemmen voor de Vrijetijdseconomie/Glinstering.
- Het college te mandateren voor de bestedingen uit deze reserve passend binnen het voorliggende voorstel, waarbij in eerste instantie voor de pilotfase van de Glinstering/Vrijetijdseconomie een budget beschikbaar wordt gesteld van 50.000 euro.

Aldus besloten in de openbare  
vergadering van 14 december 2015

de griffier,  
H.J.M.J. van Limbeek-ter Haar

de voorzitter,  
mr. M.K.M. Stegers