

Raadsvoorstel

Zaaknummer: 145590
Datum vergadering: 15 december 2020
Datum voorstel: 3 november 2020
Nummer: A
Onderwerp: Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2020

Voorgesteld raadsbesluit

1. De Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2020 vast te stellen.
2. Het beleidskader Risicomanagement 2014 in te trekken.

Samenvatting van het voorstel

Risicomanagement omvat alles wat we doen om risico's, kansen en onzekerheden in beeld te brengen en te beheersen. Risicomanagement moet onze organisatie in staat stellen *doelstellingen optimaal te realiseren*.

Dit impliceert prioriteiten stellen en sommige risico's bewust accepteren. Daartoe is het noodzakelijk gedetailleerd inzicht te hebben in alle risico's die samenhangen met alle gemeentelijke activiteiten en processen.

De uitdaging is om binnen de organisatie het risicomanagement niet alleen onbewust onderdeel van ons werkproces te laten zijn maar risico's en kansen en de wijze waarop we daarmee om willen gaan juist ook expliciet en transparant te betrekken bij de realisatie van onze doelen als ook bij bestuurlijke besluitvorming

Hierbij is een voortdurende balans tussen de systeemwereld en de leefwereld van groot belang.

Aanleiding voor het voorstel

Het huidige beleidskader Risicomanagement is in 2014 opgesteld en daarmee sterk verouderd. Reden om het beleidsdocument en de uitvoering daarvan te actualiseren en daarbij direct een verbinding te leggen naar onze doelstellingen en aan te laten sluiten bij de huidige (leef-en systeem)werelden.

Beoogd resultaat van het voorstel

Naar aanleiding van het rapport BMC is in 2018 is het programma Ontwikkeling Noaberkracht vastgesteld. Hiermee wordt binnen Noaberkracht voortaan programmatisch invulling gegeven aan organisatieontwikkeling. Risicomanagement maakt onderdeel uit van deze organisatieontwikkeling.

Feitelijk werken we vanuit twee werelden namelijk; de systeemwereld en leefwereld. Hierin is de belangrijkste uitdaging binnen de organisatie dat we deze twee werelden samenbrengen in wat gemeenten doen, hoe zij dat doen en hoe ze hierin omgaan met de samenleving en de kracht van de samenleving en de inwoners benutten. Kortom: *Nevenheid waar het kan, overheid waar het moet*. Integraal risicomanagement kan hierin bijdragen door het in balans brengen/houden van deze twee werelden en daardoor een verbetering te bewerkstelligen in geprofessionaliseerde sturing en een verbeterde borging en bestending van de organisatie te creëren.

Met deze kadernota zetten we een belangrijke stap in het versterken van risicomanagement, met als doel het bewust en verantwoord omgaan met risico's door een open en transparante manier van samenwerken.

Argumentatie

Het 'beleidskader Risicomanagement 2014' maakt inzichtelijk hoe we in 2014 invulling wilden geven aan risicomanagement. Het beleid en de uitvoering ervan is echter in beperkte mate tot uiting gekomen. Er zijn stappen vooruit gezet maar er zijn ook concrete verbeterpunten.

Zo benaderen we risico's nog te eenzijdig vanuit een financieel perspectief; risico's met impact op imago en doelstellingen worden nog beperkt inzichtelijk gemaakt. Daarnaast is risico-informatie vaak de status quo en ontbreekt het inzicht in de wijzigingen in risico's en de voortgang van beheersmaatregelen. Als laatste zien we mogelijkheden voor een extra impuls voor het voeren van het goede gesprek over risico's.

Integraal risicomanagement is de nieuwe manier van denken over risico's, kansen en onzekerheden. Het

doel van deze integrale aanpak is het vergroten van het risicobewustzijn van organisatie en bestuur, zodat een goede en verantwoorde balans ontstaat tussen risico's nemen en risico's beheersen. Het continu organiseren van aandacht voor en het gesprek over risico's vormt de basis van deze aanpak. Door regelmatig het gesprek te voeren - zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau - over (strategische) risico's, ontstaat een gezamenlijk beeld. Niet door te zenden, te vertellen en voor te lichten, maar door te delen, te bespreken en de dialoog aan te gaan. De risicodialoog is een open gesprek met als doel het gezamenlijk bepalen van een constructieve risico-aanpak. Het gesprek en de communicatie over risico's is een essentieel onderdeel van integraal risicomangement. Transparantie is hierbij het uitgangspunt.

Externe communicatie

Over dit besluit wordt niet actief extern gecommuniceerd.

Financiële paragraaf

Risico's kunnen financiële consequenties met zich meebrengen. De financiële gevolgen van de risico's worden periodiek tijdens de P&C-Cyclus inzichtelijk gemaakt in de paragraaf Weerstandsvermogen en Risicobeheersing. Naast financiële consequenties worden dan ook de impact van imagoschade en de impact op de realisatie van onze organisatiedoelstellingen gewogen.

Uitvoering

In de kadernota is vastgelegd op welke wijze we het vastgelegde beleid willen gaan uitvoeren en monitoren. Hoe weten we of we met onze doelen op koers liggen? En hoe monitoren we of de prestaties zijn gehaald?

Op koers liggen, houdt in dat de doelen binnen de daarvoor gestelde termijnen zijn gehaald of te halen zijn. Hiervoor hebben we een aantal belevings- en prestatie indicatoren opgesteld.

Naast bovenstaande zal de concerncontroller gedurende het jaar nagaan of het risicomangement conform het beleid wordt ingevuld. Hij rapporteert daar minimaal eens per jaar over tijdens de reguliere P&C Cyclus.

Evaluatie

Aangezien in de nota een aantal concrete indicatoren zijn benoemd en deze willen monitoren kiezen we nu voor de volgende vorm met bijbehorend tijdspad:

Tussenevaluatie eind 2021:

- Hebben zich in de praktijk gevallen voorgedaan waarbij het risicomangement niet goed heeft gewerkt?
- Voeren we de prestaties uit die concreet in de voorliggende nota zijn opgenomen?
- Hoe beoordelen we de uitkomst van de indicatoren?
- Wat vinden raadsleden (via de Auditcommissie) van de wijze waarop zij over risico's worden geïnformeerd?

Eindevaluatie begin 2022:

- Op basis van de uitkomsten van de monitoring bepalen we of er een uitgebreide evaluatie noodzakelijk is. Zijn de uitkomsten positief dan volstaat een herhaling van de opzet van de tussenevaluatie.

Harmonisatie Dinkelland-Tubbergen

De kadernota Integraal Risicomangement en Weerstandsvermogen 2020 en de uitvoering daarvan is voor beide gemeenten identiek.

De vaststelling van de kadernota zal zowel door het bestuur Noaberkracht als door beide raden van zowel gemeente Tubbergen als gemeenten Dinkelland plaatsvinden.

Burgemeester en wethouders van Tubbergen,

de secretaris

de burgemeester

ing. J.L.M. Scholten

drs. ing. W.A.M. Haverkamp - Wenker

Raadsbesluit

Datum: 15 december 2020
Nummer: B
Onderwerp: Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2020

De raad van de gemeente Tubbergen,

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van 3 november 2020, nr. A;

gelet op het advies van de raadscommissie van 1 december 2020;

artikel 189 Gemeentewet;

besluit

1. De Kadernota Integraal Risicomanagement en Weerstandsvermogen 2020 vast te stellen.
2. Het beleidskader Risicomanagement 2014 in te trekken.

Aldus besloten in de openbare raadsvergadering van 15 december 2020

De raadsgriffier,

De voorzitter,