

Aan de gemeenteraad van Tubbergen

Zaaknummer
1187023

Bijlagen
1

Onderwerp
Datum collegevergadering: 21 januari 2025, Raadsbrief 2025 nr. 4

Verzenddatum
23 januari 2025

Geachte raads- en commissieleden,

Waarover gaat deze brief?

In onze collegevergadering hebben wij gesproken over het jaarplan 2025 van de Twentse Koers.

Ons besluit

In onze vergadering hebben we besloten om de raad middels bijgaande raadsbrief te informeren.

Toelichting

Met deze brief informeren wij u over het Jaarplan2025 van Twentse Koers. Op 11 december 2024 is het Jaarplan 2025 door het Bestuurlijk Overleg (BO) Twentse Koers, waarin alle 17 eigenaren vertegenwoordigd zijn, vastgesteld. Het Jaarplan bevat de inhoudelijke plannen in de vorm van projecten die het komende jaar worden uitgevoerd.

Met ingang van dit jaar heeft Twentse Koers een volwaardige planning & control cyclus ingericht. Van daaruit worden jaarlijks drie documenten aangeboden. In oktober is de Tussentijdse rapportage vastgesteld. Het daarna volgende document in de P&C cyclus is het Jaarplan 2025 dat u nu ontvangt. Vervolgens wordt in het voorjaar van 2025 het Jaarverslag 2024 aangeboden.

Jaarplan 2025:

Het Jaarplan 2025 geeft een inhoudelijke weergave van hetgeen Twentse Koers in 2025 gaat uitvoeren. Hieronder leest u een korte samenvatting van het jaarplan, waarin u wordt meegenomen in de organisatieontwikkelingen en in de highlights uit de themalijnen en de projecten.

Twentse Koers:

Twentse Koers is een strategische samenwerking tussen de veertien Twentse gemeenten, Menzis, SamenTwente en provincie Overijssel. Samen koersen we op gezondheid, passende zorg en ondersteuning in Twente, om de zorg en ondersteuning kwalitatief goed, beschikbaar, toegankelijk en betaalbaar houden. Dit doet Twentse Koers samen met meer dan 300 partners in het werkveld, zoals zorgaanbieders, welzijnsstichtingen, huisartsen, onderwijsinstellingen en inwonersinitiatieven.

Vanuit Twentse Koers versterken we de samenwerking tussen het publieke, medische en sociale domein. We werken strategisch en regionaal samen. De uitvoering is altijd lokaal, dicht bij de inwoners; maatwerk wat lokaal het beste past. Eigenaren en partners kunnen afspraken en beleid passend maken voor hun eigen organisatie en doelgroepen. Twentse Koers werkt op dit moment aan vijf themalijnen met 24 projecten.

Speerpunten uit het jaarplan 2025:

In 2025 wordt *data gedreven werken* nóg verder doorontwikkeld, zodat steeds meer effecten en resultaten inzichtelijk worden. Dat gebeurt met Maatschappelijke Impactanalyses.

Binnen de themalijn bestaanszekerheid wordt gekoerst op het *vergroten van de bestaanszekerheid* bij de inwoners van Twente. Zo gaat een groot deel van de gemeenten aan de slag met het project Jongeren en schulden en wordt het gebruik van het liveboard geoptimaliseerd (project bereik aanpak vergroten geldzorgen).

Binnen de themalijn preventie en gezondheid wordt gekoerst op *het versterken van de gezondheid* van de Twentse inwoners. Zo ligt onder andere de focus op de verschillende ketenaanpakken en positieve gezondheid.

Binnen de themalijn mentale gezondheid wordt gekoerst op een *betere mentale gezondheid* voor de inwoners van Twente. Dit gebeurt middels het uitbreiden van het netwerk mentaal gezond Twente en het inzetten op de mentale gezondheid van jongeren.

Binnen de themalijn ouderen wordt gekoerst op *gezond en zelfredzaam ouder worden*. Zo wordt de pilot planbare logeerszorg verlengd en ontwikkelen we een regionale bewustwordingscampagne.

2025 is ook het jaar van de evaluatie. Samen gaan we objectief reflecteren op het programma en stippelen we een vervolg uit.

Het volledige Jaarplan 2025 Twentse Koers is ook te vinden op de website www.twentsekoers.nl.

Financiën:

De projecten en lokale inzet worden gefinancierd uit verschillende bronnen als specifieke uitkeringen (SPUK) vanuit het Gezond Actief Leven Akkoord (GALA) en het Integraal Zorg Akkoord (IZA). Maar ook vanuit middelen van de provincie Overijssel, Regiodeal en Transitiegelden IZA. Er wordt geen aanspraak gedaan op reguliere/lokale middelen.

Tot slot; vooruitkijkend naar 2025, kunnen de landelijke ontwikkelingen rondom het Integraal Zorg Akkoord (IZA) niet buiten beschouwing worden gelaten. Op 29 november jl. hebben de gemeenten tijdens de Algemene Ledenvergadering van de VNG (Vereniging Nederlandse Gemeenten) een resolutie aangenomen. Daarmee is besloten dat de VNG zich terugtrekt uit het IZA en de onderhandelingen over het Aanvullend Zorg en Welzijnsakkoord. Op het moment dat deze concept raadsbrief wordt geschreven ligt er (bijna) een zogenaamd gelijkwaardigheidsvoorstel voor. Hiermee krijgt de VNG een gelijkwaardige rol met Zorgverzekeraars Nederland en het Ministerie van VWS. Als dit voorstel wordt aangenomen, dan zal de VNG opnieuw deelnemen aan de onderhandelingstafel voor het Aanvullend Zorg en Welzijnsakkoord, waarin er wordt ingezet op meer en structurele financiering voor het brede Sociaal Domein en preventie. Vanuit daar zal de ALV van de VNG medio 2025 bepalen of zij wel of niet weer in het nieuwe akkoord gaan instappen. De landelijke ontwikkelingen lijken vooralsnog geen financiële consequenties te hebben voor Twentse Koers.

Waarom deze raadsbrief?

In artikel 169, tweede lid, van de Gemeentewet staat dat wij de raad alle inlichtingen verschaffen die de raad voor de uitoefening van zijn taak nodig heeft. Wij meenden er daarom goed aan te doen u van ons besluit op de hoogte te stellen. Wij stellen u voor deze raadsbrief voor kennisgeving aan te nemen.

Heeft u nog vragen?

Neem dan contact op met de raadsgriffier. Deze zal uw vragen aan ons college kenbaar maken. De griffier is te bereiken via telefoonnummer (0546) 62 80 00 of e-mailadres griffie@tubbergen.nl

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Tubbergen,

de secretaris

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J.L.M. Scholten'.

Ing. J.L.M. Scholten

de burgemeester

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'A.H. Postma'.

Drs. A.H. Postma

Jaarplan 2025

Samen koersen we op gezondheid
en passende zorg en ondersteuning in Twente





**Twentse Koers
Jaarplan 2025**

december 2024 | Publieksversie

info@twentsekoers.nl
www.twentsekoers.nl

Voorwoord

Inhoud drijft alles wat we doen. Bij ons begint elk project en iedere samenwerking vanuit de maatschappelijke behoefte om de gezondheid en zelfredzaamheid van onze inwoners te vergroten. Want dat is nodig om de zorg en ondersteuning toekomstbestendig te houden. Maar hoe doen we dit? Met wie werken we samen? In dit jaarplan lees je onze plannen voor 2025, vanuit onze meerjarige werkagenda (regioplan).

We starten het jaarplan met een inkijkje in onze algemene programmaorganisatie. In hoofdstuk 2 zijn de plannen en begroting per themalijn uitgewerkt. Per project lees je de doelstelling en speerpunten voor het komende jaar. Wil je meer weten over de aanpak van een project? Dan kan je de projectplannen in de bijlage lezen. In hoofdstuk 3 zijn de lokale plannen in kaart gebracht. Hier staat beschreven hoe wij de gemeenten lokaal ondersteunen.

Het komende jaar staat datagedreven werken en de maatschappelijke impact van onze projecten weer centraal. De eerste stappen zijn gezet. In 2025 willen we dit verder doorontwikkelen en steeds meer resultaten en effecten inzichtelijk maken. Hierdoor krijgen we stap voor stap meer inzicht in wat onze resultaten concreet betekenen voor de inwoners en partijen in Twente. Positieve gezondheid blijft ook het komende jaar door al onze projecten verweven. Gezondheid omvat veel meer dan alleen fysieke gezondheid. Het emotionele en mentale welzijn is namelijk net zo belangrijk. Met deze brede blik op gezondheid zetten we de inwoner centraal en gaan we uit van de eigen kracht en regie.

In 2025 gaan we opnieuw vanuit onze kracht - de inhoud - aan de slag: de thema's en projecten waar we ons op richten dragen bij aan het beschikbaar, toegankelijk en betaalbaar houden van de zorg en ondersteuning in Twente. Koers jij weer met ons mee?

Eugène van Mierlo, Hannie Rohaan & Elise Hol.
Voorzitter BO, vice-voorzitter BO & manager Twentse Koers

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Definitie projectfasering	5
Over Twentse Koers: Algemene informatie	6
1. Programmaorganisatie Twentse Koers - algemeen	8
2. Themalijnen en projecten	12
2.1 Themalijn bestaanszekerheid	14
2.2 Themalijn preventie & gezondheid	20
2.3 Themalijn mentale gezondheid	26
2.4 Themalijn ouderen	30
3. Lokale inzet en bekostiging	39
3.1 Inzet allround (lokale) projectleiding	40
3.2 Lokale opdrachten	41
Belangrijke afkortingen	46



Definitie projectfasering

Bij Twentse Koers werken we projectmatig. Dit doen we volgens de methode van TwynstraGudde. In al onze projecten, werken we volgens dezelfde structuren. Dit zorgt voor een uniforme werkwijze binnen onze organisatie.

Met de projectfasering delen we de projecten op in stappen. Hiermee creëren we overzicht, maken we voortgang beter inzichtelijk en kunnen we makkelijker bijsturen. We hanteren de volgende projectfases in onze projecten:

Definitiefase (wat):
In de definitiefase worden de projectdefinitie en randvoorwaarden uitgewerkt. Het doel van het project staat centraal.

Ontwerpfase (hoe):
In de ontwerpfase wordt de oplossingsrichting ontwikkeld.

Vorbereidingsfase (hoe uit te voeren):
In de voorbereidingsfase wordt de uitwerking van de oplossing ontwikkeld. Centraal staat hoe invulling wordt gegeven aan het project.

Realisatiefase (doen):
In de realisatiefase wordt uitvoering gegeven aan het project en worden resultaten tastbaar gemaakt.

Borgingsfase (in stand houden):
In de borgingsfase wordt het gebruik, beheer en onderhoud ontwikkeld. Daarnaast wordt eventuele overdracht gedaan naar gemeenten of partners.

Tip!

We vinden het belangrijk dat ons jaarplan fijn leest. Daarom schrijven we de afkortingen niet volledig uit in de tekst. Kom je afkortingen tegen die je niet kent? Op de laatste pagina staan ze uitgeschreven.

Klik op de afkorting voor de uitgeschreven variant.



Over Twentse Koers

Algemene informatie

Twentse Koers is een strategische samenwerking tussen de veertien Twentse gemeenten, zorgverzekeraar en zorgkantoor Menzis, SamenTwente en provincie Overijssel. We koersen samen op gezondheid, passende zorg en ondersteuning in Twente. Het functioneren van onze inwoners, en daarmee het verhogen van de kwaliteit van leven, zingeving en zelfredzaamheid, is het vertrekpunt. Op deze manier houden we de zorg en ondersteuning kwalitatief goed, beschikbaar, toegankelijk en betaalbaar. Dit doen we samen met meer dan 300 partners in het werkveld, zoals zorgaanbieders, welzijnsstichtingen, huisartsen, onderwijsinstellingen en inwonersinitiatieven.

Vanuit Twentse Koers versterken we de samenwerking tussen het publieke, medische en sociale domein. We werken strategisch en regionaal samen. Samen kunnen we impact maken en lokale uitvoering ondersteunen en dienen. De uitvoering is namelijk altijd lokaal, dichtbij de inwoners en afgestemd op wat het beste bij de lokale situatie past. Eigenaren en partners kunnen afspraken en beleid passend maken voor hun eigen organisatie en doelgroepen. Onze governance en afspraken zijn formeel geborgd met alle 17 eigenaren in de [Samenwerkingsovereenkomst Twentse Koers](#)

Onze opgaven

Het [regiobeeld \(2023\)](#) laat de huidige gezondheid en zorgsituatie in Twente zien. De druk op de zorg en welzijn is hoog. Als we zo doorgaan, is de zorg en ondersteuning in Twente niet langer houdbaar. Alleen samen kunnen we daar verandering in brengen. De opgaven vanuit het regiobeeld zijn vertaald naar [het Regioplan Twente](#). Dit is tevens onze meerjarige werkagenda.

Onze aanpak

We leggen de focus op positieve gezondheid, preventie en vroegsignalering. Onze inspanningen richten zich op het verlengen van gezonde levensjaren voor de inwoners van Twente, die altijd centraal staan in onze benadering. Het functioneren van onze inwoners, en daarmee het verhogen van de kwaliteit van leven, zingeving en zelfredzaamheid, is het vertrekpunt. Voorkomen is altijd beter dan genezen. We werken vanuit vijf themalijnen, met 24 projecten. Voor de themalijn jeugd hebben we verbinding met de samenwerkingsagenda en hervormingsagenda jeugd. Daarom komt deze themalijn verder niet in dit jaarplan voor.

Interessant!

Ken jij onze praatplaten al? De algemene praatplaat over Twentse Koers geeft inzicht in wat we doen, waarom we dat doen en wat onze uitgangspunten zijn. De praatplaten voor de themalijnen gaan dieper in op onze aanpak en projecten.

Klik hier om onze praatplaten te downloaden





Hoofdstuk 1

Programmaorganisatie Twentse Koers - algemeen

Personele organisatie Twentse Koers

De personele organisatie is het afgelopen jaar verder ingericht en telt inmiddels ruim 40 medewerkers. De algehele leiding ligt, net als voorheen, bij de manager. De manager wordt ondersteund door een teamcoördinator (personele coördinatie) en een programmasecretaris (coördinatie bedrijfsvoeringszaken). De themalijnen staan inhoudelijk onder leiding van themaleiders. Zij zorgen voor de inhoudelijke sturing van de regionale projectleiders. De regionale projectleiders zijn verantwoordelijk voor het behalen van projectdoelstellingen, inclusief het schrijven van een projectplan. Dit doen zij in nauwe samenwerking met projectgroepen, bestaande uit een afvaardiging van eigenaren en partners. De betrokken partners bepalen zelf welke projecten zij lokaal willen implementeren. Hiervoor zijn allround projectleiders beschikbaar vanuit Twentse Koers, die samen met een lokale opdrachtgever en een lokaal team, het gewenste project kunnen implementeren. We werken projectmatig, zodat alle medewerkers van Twentse Koers op eenduidige wijze werken aan de projecten. De monitoring van de projecten gebeurt onder leiding van een kwartiermaker datagedreven werken (zie volgende paragraaf).

Twentse Koers is continu in ontwikkeling en vindt het belangrijk, ook i.v.m. verdere professionalisering, dat medewerkers goed zijn toegerust om projecten goed uit te kunnen voeren. Daarvoor wordt aan alle medewerkers passende scholing aangeboden.

Twentse Koers is gehuisvest in het Twentehuis, waar een vleugel van het gebouw wordt gehuurd. Voor wat betreft de bedrijfsvoering heeft Twentse Koers een gastheerconstructie met SamenTwente. Hiervoor is in een dienstverleningsovereenkomst vastgelegd dat Twentse Koers het werkgeverschap en bedrijfsvoering afneemt via SamenTwente. Onder bedrijfsvoering verstaan we personeelszaken, financiële administratie, inkoop, juridische zaken, communicatie en ICT.

Datagedreven werken

Ook in 2025 investeren we intensief in datagedreven werken. Hiermee kan voor steeds meer projecten en interventies het effect in de praktijk inzichtelijk worden gemaakt, zowel kwalitatief als kwantitatief. Denk hierbij aan het effect op de ervaren kwaliteit van leven en zelfredzaamheid van inwoners. Maar ook aan het effect op de daadwerkelijke zorg- en welzijnsconsumptie, met bijbehorende kosten vanuit de verschillende wetten en domeinen. Deze informatie is nodig voor het faciliteren van het regionale en lokale vervolg en de borging van projecten en interventies. Ook is dit nodig om het goede feitelijke gesprek hierover te voeren met de verschillende betrokken partijen.

Door zo effectief en efficiënt mogelijk gebruik te maken van bestaande data, vanuit bijvoorbeeld GGD Twente (gezondheidsdata), de Twentse gemeenten, Kennispunt Twente (sociaal domein data) en Menzis en Vektis (zorgdata), kunnen we al veel inzichtelijk maken. Daarnaast wordt een Twentse Koers Monitor ontwikkeld, waarmee we kunnen monitoren of we bepaalde gewenste effecten in relatie tot de themalijnen en projecten ook terugzien in onze regio. Denk hierbij aan een verbetering van bepaalde indicatoren uit het Regiobeeld. Daarnaast kan er bij verschillende projecten extra, aanvullend en verbindend onderzoek en monitoring plaatsvinden. Dit wordt ondersteund door de expertise vanuit GGD Twente en Kennispunt Twente. Ook investeren we voor veel projecten in 2025 verder in evidence based maatschappelijke impact analyses (MIA's). Deze zijn gebaseerd op de Social Return On Investment (SROI) methode. Dit geeft een transparant beeld over de domeinoverstijgende impact van projecten op de korte en lange termijn.

Evaluatie Twentse Koers

Het huidige programma, met de bijbehorende programmaorganisatie, is in 2025 ongeveer halverwege de huidige looptijd. Dit is een passend moment om gezamenlijk onafhankelijk en objectief te reflecteren op het brede programma, met een doorkijkje naar de korte en lange termijn. De brede maatschappelijke opgave staat hierin centraal. De evaluatie vindt plaats met betrokkenheid van het bestuurlijk en ambtelijk overleg(gen) en overige betrokken partijen. Deze

informatie, evenals een duidelijk beeld op de landelijke ontwikkelingen inzake o.a. IZA, WOZO en GALA, is ook nodig om samen met de eigenaren van Twentse Koers goede afwegingen te maken over het vervolg van Twentse Koers na 2026. Om deze evaluatie en eventuele bijbehorende vervolgstappen, zoals het aanpassen/verlengen van de Samenwerkingsovereenkomst, de Dienstverleningsovereenkomst met SamenTwente en de werkagenda, goed te kunnen uitvoeren, is de inzet van een extern bureau gewenst. Uiterlijk begin 2025 wordt een bestuurlijke begeleidingscommissie en een ambtelijke klankbordgroep, beide met afvaardiging van de eigenaren van de Twentse Koers, gevormd voor een zorgvuldig en gedragen proces. Hierbij is de bestuurlijke begeleidingscommissie verantwoordelijk voor de verbinding met het BO Twentse Koers en voor het begeleiden en toezien op de scope, het proces en borgen van de opdracht. De ambtelijke klankbordgroep gaat fungeren als klankbord op het proces en de uitwerking van de evaluatie en houdt de verbinding met het AO Twentse Koers.

Globaal bestaat deze evaluatie in 2025 uit vier fases:

- Het uitwerken van een duidelijke scope voor de evaluatieopdracht en -proces. Denk hierbij aan: wat gaan we evalueren, hoe, in welke fases, betrokkenheid creëren van alle 17 eigenaren, partners en (indirect) inwoners, etc. Deze opdracht kan in het eerste kwartaal, onder leiding van het programmateam Twentse Koers, worden opgesteld. Naar verwachting wordt de opdracht medio april door het BO Twentse Koers vastgesteld.
- Aanbestedingsprocedure extern en onafhankelijk bureau. Naar verwachting vindt dit in mei en juni plaats.
- Uitvoeren evaluatie. Naar verwachting vindt dit van september tot november plaats.
- Terugkoppelen en doorvertalen uitkomsten evaluatie. De vervolgstappen worden nader uitgewerkt, waarna bijbehorende besluitvorming kan plaatsvinden. Naar verwachting vindt dit in november en december plaats.

De bestuurlijke begeleidingscommissie, evenals de ambtelijke klankbordgroep, is het gehele jaar gedurende alle fases betrokken. De voorzitter of de vicevoorzitter van het BO en het AO nemen hieraan deel. Vanuit de begeleidingscommissie en de klankbordgroep wordt één persoon aangewezen die zorgt voor continue terugkoppeling naar het BO en AO Twentse Koers (niet zijnde de voorzitters van BO en AO Twentse Koers).

Hoofdstuk 2

Themalijnen en projecten



2.1 Themalijn

Bestaanszekerheid

Binnen de themalijn Bestaanszekerheid richten we ons op het vergroten van bestaanszekerheid in Twente. Bestaanszekerheid is een randvoorwaarde voor het welzijn van alle inwoners en voorkomt problemen op diverse leefgebieden.

In Twente blijft de welvaart achter bij het landelijke gemiddelde. 18% ervaart moeilijkheden om financieel rond te komen. Met een versterkte regionale samenwerking en gepaste regelingen willen we onder de 17% uitkomen.

We willen zoveel mogelijk voorkomen dat geldzorgen ontstaan. Dit vraagt om een andere en bredere blik en om een aanpak die gericht is op meerdere leefgebieden. Hierbij is inzet nodig op laaggeletterdheid, onderwijs, passend werk, aanpakken van multiproblematiek en een gezonde woon- en leefomgeving.

In het figuur hieronder staat de ambitie van de themalijn Bestaanszekerheid. Deze is vertaald naar doelstellingen die we willen bereiken.



We werken aan dit thema met 7 projecten. Het overzicht van deze projecten staat in de tabel op de volgende pagina.



Benieuwd naar de definities die we gebruiken voor de verschillende fases? [Klik hier voor de uitleg.](#)

Project	Fase op 01-01-2025	Verwachte fase op 31-12-2025
Welzijn op recept	Realisatiefase	Borgingsfase
Jongeren en schulden	Ontwerpfase	Realisatiefase
Kinderarmoede	Definitiefase	Realisatiefase
Bereik vergroten aanpak geldzorgen	Realisatiefase	Realisatiefase
Collectieve zorgverzekering - gemeentepolis	Realisatiefase	Realisatiefase
Maatwerk multiproblematiek	Initiatiefase	Vorbereidingsfase
Artificial Intelligence	Realisatiefase	Realisatiefase

Welzijn op recept

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 hebben we de ketenaanpak voor Welzijn op Recept in Twente geïmplementeerd. Deze aanpak verbetert de samenwerking tussen het sociaal domein en de eerstelijns (huisartsen)zorg. In alle Twentse gemeenten die dat willen is de aanpak actief en zien we een stijging in effectieve samenwerkingsverbanden.

Speerpunten:

- Stijging van het aantal huisartsenpraktijken met een eerste contactpersoon voor het sociaal domein.
- Interventies ontwikkelen om het aantal doorverwijzingen van de huisartsenpraktijk naar het sociaal domein te laten groeien.

Jongeren en schulden

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 is er regionale samenwerking, kennisdeling en casuïstiekbespreking voor de JPF-gemeenten in Twente georganiseerd en is de effectiviteit van de JPF-aanpak in kaart gebracht. Daarnaast worden gemeenten die kiezen voor de aanpak jongeren en schulden ondersteund bij de lokale implementatie.

Speerpunten:

- We ondersteunen bij de implementatie van de JPF-aanpak. We zetten in op ondersteuning bij implementatie in vijf gemeenten binnen Twente.
- Een kennisnetwerk JPF (voor startende gemeenten) opzetten.
- Een onderzoeksrapport met betrekking tot de effectiviteit van de JPF-aanpak opleveren.

Kinderarmoede

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

In 2026 in alle 14 Twentse gemeenten meer kinderen en gezinnen in armoede signaleren en ondersteunen door middel van effectievere screeningsmethoden (herkennings-gespreksvaardigheden) en een verbeterde samenwerking tussen de JGZ GGD en het sociaal domein. Daarnaast bieden vanaf medio 2026 meer onderwijsinstellingen in Twente financiële educatie en bijbehorende mentale vaardigheden aan in het structurele lesprogramma voor jongeren van 13 tot 18 jaar, op alle niveaus.

Speerpunten:

- Good practices ophalen uit gemeenten over samenwerking tussen JGZ-professionals en het sociaal domein.
- Samenwerkingsafspraken maken en vastleggen tussen de zorgprofessionals en het sociaal domein.
- Onderzoek doen naar het aanbod van mentale vaardigheden en financiële educatie trainingen (in verbinding met project mentale gezondheid jongeren).
- (Boven)lokale werksessies organiseren met scholen en gemeenten.
- Een regionaal plan van aanpak opstellen waarin wordt beschreven welke financiële educatie trainingen en mentale weerbaarheidstrainingen worden aangeboden en hoe deze op structurele wijze worden geïntegreerd in het lesprogramma van leerlingen tussen de 13 en 18 jaar oud.
- De voortgang meten via een nulmeting, evaluaties en feedback.

Bereik vergroten aanpak geldzorgen

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Inwoners (en ondernemers) in Twente met geldzorgen, schulden of in armoede sneller en beter bereiken en zo vroeg mogelijk toeleiden naar de juiste informatie, producten, diensten en voorzieningen van gemeenten en haar partners in de samenleving. Eind 2025 is er een pilot uitgevoerd, gericht op het verbeteren van de digitale dienstverlening en het gebruik van voorzieningen voor inkomensondersteuning.

Speerpunten:

- Een marketingcommunicatietoolkit opleveren aan gemeenten die hen ondersteunt bij het inzetten van SEO en SEA, met betrekking tot het informatie- en ondersteuningsaanbod voor inwoners met geldzorgen (gebaseerd op de inzichten van het liveboard).
- Gemeenten ontvangen praktische ondersteuning bij online marketing d.m.v. een webinar en workshops.
- Een proof of concept (prototype) opleveren voor een sensitieve virtuele assistent en op basis van de ervaringen een aanbesteding voor een volledig werkende virtuele assistent in gang zetten. Deze helpt inwoners en vrijwilligers bij vragen over geldzorgen, armoede en schulden.
- De aansluiting van nieuwe convenantpartners in vroegsignalering waar mogelijk regionaal initiëren en voorbereiden, in lijn met landelijke ontwikkelingen en pilots. Denk hierbij aan de mogelijke aansluiting van de Belastingdienst.

Interessant!

Wist je dat het voor Twentse Koers allemaal is begonnen met een project uit de themalijn Bestaanszekerheid? Namelijk met de Regeling Uitstroom Bijstandsgerechtigden (RUB).

Lees het verhaal over de **Regeling Uitstroom Bijstandsgerechtigden** hier.

Collectieve zorgverzekering (gemeentepolis)

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 is de regionale samenwerking in het proces rondom de gemeentepolis versterkt en is de bekendheid van de gemeentepolis bij de professionals in Twente toegenomen.

Speerpunten:

- Informatiebijeenkomsten faciliteren rondom de gemeentepolis voor alle Twentse gemeenten en Menzis zorgverzekeraar.
- Een inventarisatierapport opleveren waarin de behoeften van professionals binnen regionale (zorg)partijen, met betrekking tot de gemeentepolis, zijn vastgelegd.
- Een communicatieplan opstellen om professionals binnen regionale (zorg)partijen te informeren over de gemeentepolis voor 2026.

Maatwerk multiproblematiek

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 kunnen gemeenten een hulpstructuur toepassen om passend en integraal ondersteuning te bieden aan inwoners van Twente met complexe, meervoudige problemen. Daarnaast kunnen gemeenten hiermee systemische knelpunten signaleren, adresseren bij landelijke spelers en aanpakken.

Speerpunten:

- De startopdracht die voor dit project is geschreven verder uitwerken tot een concreet projectplan waar we in 2025 mee aan de slag gaan.

Artificial Intelligence

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Onderzoek uitvoeren naar AI-integratie mogelijkheden in bedrijfsprocessen van Twentse Koers en haar partners voor eind november 2024. Uiterlijk december 2024 besluiten of er een mogelijke vervolgopdracht/project wordt uitgezet in 2025.

Speerpunten:

- In 2025 minimaal één van de use-cases die in het onderzoek naar voren is gekomen ontwikkelen. Hier vervolgens een pilot mee uitvoeren om te onderzoeken hoe dit verder kan worden uitgerold in Twente.

2.2 Themalijn

Preventie & gezondheid



Vanuit de themalijn Preventie & gezondheid streven we naar een gezondere Twentse bevolking. Want voorkomen is beter dan genezen. We bevorderen een gezonde leefstijl vanuit een integrale benadering. Dit vraagt om een brede preventieve infrastructuur in Twente. Vanuit de brede visie van positieve gezondheid, ondersteunen en stimuleren we inwoners om met de fysieke, emotionele en sociale uitdagingen in het leven om te gaan.

De gezondheidssituatie in Twente is zorgwekkend. In Twente zijn relatief meer inwoners met een lagere sociaaleconomische status dan het landelijk gemiddelde. Ook is in Twente meer overgewicht dan het landelijke gemiddelde. 56% van de Twentse volwassenen heeft overgewicht en we zien een daling in het aantal mensen dat voldoet aan de beweegrichtlijnen. Ook is alcoholgebruik in Twente een groot probleem. Zo valt 12% van de volwassenen in Twente onder zware drinkers terwijl het landelijke gemiddelde 10% is.

In het figuur hieronder staat de ambitie van de themalijn Preventie & gezondheid. Deze is vertaald naar doelstellingen die we willen bereiken.



We werken aan dit thema met 8 projecten. Het overzicht van deze projecten staat in de tabel op de volgende pagina.

Benieuwd naar de definities die we gebruiken voor de verschillende fases? [Klik hier voor de uitleg.](#)

Project	Fase op 01-01-2025	Verwachte fase op 31-12-2025
Kansrijke start en kansrijk opgroeien	Realisatiefase	Realisatiefase
Gezonde koers voor kinderen	Vorbereidingsfase	Realisatiefase
Volwassenen naar gezond(er) gewicht	Vorbereidingsfase	Realisatiefase
Valpreventie	Vorbereidingsfase	Realisatiefase
Alcoholontmoediging	Definitiefase	Vorbereidingsfase
In beweging met	Ontwerpfase	Realisatiefase
Versterken zelfstandigheid bij licht verstandelijke beperking	Vorbereidingsfase	Realisatiefase
Positieve gezondheid	Vorbereidingsfase	Realisatiefase

Kansrijke start, kansrijk opgroeien

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 hebben we een regionale ketenaanpak voor kansrijke start in Twente geïmplementeerd, die de samenwerking tussen het medisch, sociaal en informeel domein verbetert. We zien een stijging in effectieve domeinoverstijgende samenwerkingen, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Speerpunten:

- Een vroegsignaleringsstool ontwikkelen die voor zowel geboortezorg als het sociaal domein te gebruiken is.
- Prenataal huisbezoek verdiepen.
- Het regionaal zorgpad voor zwangeren in een kwetsbare situatie in kaart brengen.
- Werken aan een regionale werkgroep van ervaringsdeskundigen voor kansrijke start en kansrijk opgroeien.
- Inventariseren of er behoefte is aan aanvullende erkende interventies die regionaal opgezet en/of aangejaagd kunnen worden.

Gezonde koers voor kinderen

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 hebben we een uniforme/ regionale ketenaanpak Kind naar Gezond Gewicht (KnGG) geïmplementeerd, die de samenwerking tussen zorg-, welzijn- en jeugdprofessionals verbetert. We zien een stijging in effectieve domeinoverstijgende samenwerkingen, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Speerpunten:

- Een aantal gemeenten werken volgens de KnGG aanpak.
- Focussen op het opleiden van Centrale Zorgverleners in Twente die werkzaam zijn bij de GGD JGZ. Dit zijn de Centrale Zorgverleners die (deels) vanuit de Zorgverzekeringswet vergoed worden.
- Beschikbaar stellen en implementeren van een (erkende) gecombineerde leefstijlinterventie voor kinderen in Twente.
- De verschillende domeinen (zorg/ publieke gezondheid/sociaal domein) werken intensief samen aan de invoering van de ketenaanpak.
- Financieringsafspraken maken tussen JGZ en Menzis.

Volwassenen naar gezond(er) gewicht

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 is er een regionale samenwerking en kennisdeling voor Volwassenen naar Gezond(er) Gewicht (VnGG) in Twente geïmplementeerd en er is een stijging in effectieve domeinoverstijgende en regionale samenwerkingen, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Speerpunten:

- De juiste partijen aanhaken om de regionale aanpak tot een succes te maken, waarbij er gewerkt wordt aan een domeinoverstijgende samenwerking tussen het sociaal en medische domein.
- Een update van de Twentse Handreiking VnGG beschikbaar stellen.
- De behoefte aan netwerksessies onderzoeken en indien gewenst organiseren om kennisdeling goed te faciliteren.

Valpreventie

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 is er een regionale samenwerking en kennisdeling voor valpreventie in Twente geïmplementeerd en is er een stijging in effectieve domeinoverstijgende en regionale samenwerking, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Speerpunten:

- De hiccups in de valrisicobeoordeling oplossen en in Twente uitvoeren.
- Een nieuwe versie van de voorbeeldberekening voor de valpreventieve beweeginterventies opstellen, op basis van de voorgestelde tarieven (sociaal domein).
- De mogelijkheden voor gezamenlijke (regionale) monitoring verkennen.

Interessant!

Wil je meer weten over de inzet op het ontmoedigen van alcohol en roken en het versterken van de leefstijl? GGD Twente werkt ook iedere dag aan het verbeteren van de gezondheid van alle Twentse inwoners.

Ga naar de website van **GGD Twente** voor meer informatie



Alcoholontmoediging

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 domeinoverstijgend het gesprek over bewust alcoholgebruik gestimuleerd hebben en zo via ketenpartners 1 op de 4 Twentse inwoners tussen de 12 en 100 jaar bereiken.

Speerpunten:

- Een overzicht opstellen, op basis van een brede inventarisatie, van wensen en behoeften binnen diverse domeinen.
- Een duidelijke, concrete en herkenbare boodschap en stijl vaststellen.
- Een toolkit voor gemeenten, professionals en organisaties opleveren, die het gesprek over bewust alcoholgebruik makkelijker maakt.
- Een plan van aanpak opstellen voor de implementatie en borging van de toolkit.

In beweging met

Ga naar de projectpagina

Doelstellingen

1. Eind 2025 hebben we geïnventariseerd voor welke (kwetsbare) groepen in Twente onvoldoende laagdrempelig beweegaanbod beschikbaar is en bieden we, waar nodig, ondersteuning aan gemeenten en zorginstanties bij het inrichten van dit aanbod.
2. Eind 2026 (zorg)organisaties in Twente effectief ondersteunen bij het bevorderen van de vitaliteit van volwassenen met LVB, door middel van het opzetten van een regionaal kennisplatform, het trainen van zorgprofessionals en het integreren van vitaliteitsbeleid bij (zorg)organisaties.

Speerpunten:

- De beweeginterventie Special Friends Walk ook in 2025 uitvoeren. We onderzoeken hoe we deze interventie binnen de betrokken organisaties kunnen borgen.
- Inventariseren of er voor elke doelgroep een passend sport- en beweegaanbod is in gemeenten.
- Regionale kansen benutten om mensen met een licht verstandelijke beperking samen te laten sporten.

Versterken zelfstandigheid bij licht verstandelijke beperking

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Het vergroten van de zelfstandigheid van inwoners met LVB in Twente middels een pilot in één Twentse gemeente, gevolgd door een brede uitrol naar andere Twentse gemeenten. De focus van de pilot is meer eigen regie van de cliënt, meer gebruik van het eigen netwerk en minder afhankelijkheid van zorg- en ondersteuning. We richten ons op zelfstandig wonende inwoners met LVB, die ambulante zorg ontvangen.

Speerpunten:

- Professionals leren werken vanuit een ander perspectief, waardoor regie (waar mogelijk) bij de cliënt en zijn/haar netwerk blijft.
- Een domeinoverstijgende pilot opzetten en uitvoeren (Wmo en Wlz).
- Een nieuwe werkwijze uitwerken en vaststellen.

Positieve gezondheid

Doelstelling

Een impuls geven aan het werken vanuit het gedachtegoed van positieve gezondheid in Twente, zodat meer professionals en vrijwilligers hiermee gaan werken. Dit draagt bij aan 'het spreken van dezelfde taal' en geeft daarmee ook een eenduidige taal waarop inwoners met (complexe) problematiek in diverse domeinen ondersteund worden.

Speerpunten:

- De startopdracht die voor dit project is geschreven verder uitwerken tot een concreet projectplan waar we in 2025 mee aan de slag gaan.
- Inspireren, zichtbaarheid vergroten en een plek ontwikkelen om informatie te bundelen en te borgen.

Interessant!

Met het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) bouwen we landelijk aan het fundament voor een gerichte lokale en regionale aanpak op het gebied van preventie, gezondheid en sociale basis. Het VWS beschrijft in het GALA hoe we dat doen.

Hoe zat het ook alweer?
Bekijk het **Gezond en Actief Leven Akkoord** hier.

2.3 Themalijn

Mentale gezondheid



Binnen de themalijn Mentale gezondheid streven we naar het vergroten van het mentaal welbevinden en zingeving van en voor alle inwoners van Twente. Daarnaast willen we dat goede geestelijke gezondheidszorg en ondersteuning beschikbaar blijft voor mensen die dat nodig hebben. Want een goede mentale gezondheid heeft direct effect op de algehele gezondheid van inwoners.

Het aantal mensen in Twente met mentale problemen en dat gebruik maakt van voorzieningen binnen het sociaal domein, de huisarts/POH-GGZ, basis- of specialistische GGZ stijgt al jaren (Regiobeeld 2023). De gemiddelde wachttijden voor GGZ in de regio Twente zijn hoger dan het landelijke gemiddelde, en het medicijngebruik voor angststoornissen ligt eveneens boven het Nederlandse gemiddelde. Ook voelt meer dan 50% van de Twentse 65+’ers zich matig tot ernstig eenzaam.

Dit vraagt om een andere integrale, preventieve aanpak en brede betrokkenheid van het sociaal domein, het welzijn en de zorg. Binnen de themalijn mentale gezondheid wordt op projectniveau domeinoverstijgend samengewerkt met het samenwerkingsverband Twente Beter en andere partners.

In het figuur hieronder staat de ambitie van de themalijn Mentale gezondheid. Deze is vertaald naar doelstellingen die we willen bereiken.



We werken aan dit thema met 4 projecten. Het overzicht van deze projecten staat in de tabel op de volgende pagina.

Benieuwd naar de definities die we gebruiken voor de verschillende fases? [Klik hier voor de uitleg.](#)

Project	Fase op 01-01-2025	Verwachte fase op 31-12-2025
Participatie naar vermogen	Realisatiefase	Realisatiefase
Mentale gezondheidsnetwerken	Realisatiefase	Realisatiefase
(Onafhankelijke) cliëntondersteuning	Realisatiefase	Borgingsfase
Mentale gezondheid jongeren	Ontwerpfase	Realisatiefase

Interessant!

Vanaf 2025 in elke regio een Mentale gezondheidsnetwerk: Dat is het doel van het landelijk programma Mentale gezondheidsnetwerken, zodat de hulpvraag van mensen met psychische klachten snel en op de juiste plek wordt opgepakt.

Meer weten over mentale gezondheidsnetwerken? Lees het hier.

Participatie naar vermogen

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Jaarlijks minimaal 100 mensen met psychische kwetsbaarheid duurzaam naar werk begeleiden. Hierdoor verminderen we de psychische kwetsbaarheid in de regio en bevorderen we de participatie op de arbeidsmarkt. Waarbij we de aanpak die we in Twente hanteren in 2025-2026 substantieel verbeteren, verdiepen en verduurzamen binnen de bestaande organisaties.

Speerpunten:

- Duurzame samenwerking creëren tussen de GGZ-instellingen en de afdelingen Werk en Inkomen van gemeenten. Tevens andere partijen laten aansluiten.
- Verbreden van de huidige aanpak 'werk als beste zorg' richting alle gemeenten in Twente.
- Doorontwikkeling van het project. Onder andere door nieuwe initiatieven te koppelen aan het project, de doelgroep GGZ verbreden en in plaats van alleen begeleiding naar betaald werk, ook begeleiding naar (duurzaam en impactvol) vrijwilligerswerk mogelijk maken.

Mentale gezondheidsnetwerken

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 is de samenwerking in het mentale gezondheidsnetwerk voor beide subregio's in Twente verder geconcretiseerd en worden duurzame samenwerkingsafspraken gemaakt die regionaal worden vastgelegd en zo uniform mogelijk vormgegeven (met ruimte voor sub-regionaal en lokaal maatwerk). We zien een stijging in effectieve samenwerking, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Speerpunten:

- Twentse Koers en Twente Beter dienen uiterlijk januari 2025 het transformatieplan in voor Twente. De projectorganisatie en samenwerking tussen de twee GGZ-regio's wordt daarbij geïntensiveerd.
- Een (sub)regionale werkwijze voor het verkennend gesprek opstellen.
- Een adviesrapport opleveren m.b.t. de inzet van transfermechanismen in Twente.
- De huidige informatievoorziening wachttijden beschrijven, met daarbij een inventarisatie van de wensen en behoeftes en vervolgens een regionaal plan van aanpak opstellen.
- Het bestaande domeinoverstijgende casusoverleg optimaliseren.
- Verbinding versterken tussen professionals sociaal domein en GGZ door middel van een regionale werkwijze voor consultatie.
- Een regionaal plan voor de doorontwikkeling van laagdrempelige steunpunten, zoals zelfregie- en herstelcentra, opstellen en implementeren.

(Onafhankelijke) cliëntondersteuning

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Het project OCO doorontwikkelen door in te zetten op verbreding en professionalisering. Hierbij sluiten we aan bij de bestaande onafhankelijke cliëntondersteuning. Dit draagt bij aan een snellere inzet van de OCO voor mensen die behoefte hebben aan extra ondersteuning.

Speerpunten:

- De startopdracht die voor dit project is geschreven verder uitwerken (afhankelijk van de terugkoppeling uit AO Wmo) tot een concreet projectplan waar we in 2025 mee aan de slag gaan.
- De adviezen uit de rapportages van Kennispunt Twente en Saxion, onder andere gericht op de ideale klantreis en het competentieprofiel, als uitgangspunt gebruiken voor het projectplan.

Mentale gezondheid jongeren

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 is de regionale keten-samenwerking, gericht op de mentale gezondheid van jongeren in Twente, versterkt. Regionaal zien we een stijging in effectieve samenwerking op het gebied van vroegsignalering, passende zorg, ondersteuning en toeleiding, gemeten via jaarlijkse evaluaties en feedback.

Speerpunten:

- Afronden van de omgevingsanalyse om de behoefte, draagkracht en haalbaarheid van dit project in kaart te brengen.
- Bestaande aanbod van interventies en lokale initiatieven in kaart brengen.
- Een haalbaarheidsonderzoek uitvoeren om mentale vaardigheden te integreren binnen het schoolcurriculum van de jongeren in Twente.
- Een communicatiestrategie met bijbehorend uitvoerings- en campagneplan opstellen die zich o.a. richt op het informeren en motiveren van ketenpartners en het motiveren van jongeren om bewust met het thema aan de slag te gaan.
- Nauw samenwerken en inhoudelijk afstemmen met de Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente, met name gericht op actielijnen 2 (onderwijs en zorg) en 3 (samenwerking met de sociale basis).

2.4 Themalijn Ouderen

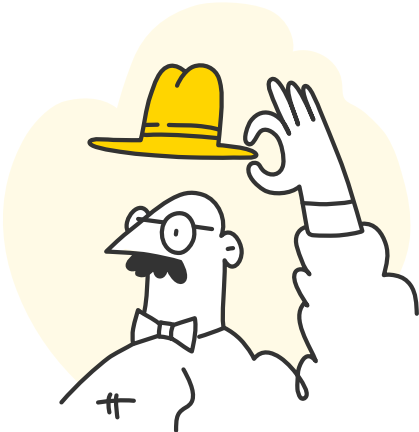
Binnen de themalijn Ouderen focussen we ons op het aantoonbaar verbeteren van de gezondheid en kwaliteit van het leven van de ouder wordende Twentse inwoner. Hierdoor kunnen inwoners zo lang mogelijk in hun eigen omgeving blijven wonen en actief deelnemen aan de samenleving, met behoud van zelfregie en verantwoordelijkheid.

Twente is een sterk vergrijzende regio. De verwachting is dat het percentage ouderen in Twente tussen 2020 en 2040 verdubbelt. Ook komt Twente binnen nu en 10 jaar werkenden in de zorg en het welzijn te kort. Van de 55.400 personen die in Twente werken in de sector zorg en welzijn, gaat binnen 10 jaar 25% met pensioen (regiobeeld, 2023). Naast het groeiende aantal ouderen en de tekorten in de zorg, zal ook het potentieel aan mantelzorg dalen. Dit vraagt om een andere integrale, preventieve aanpak en brede betrokkenheid van het sociaal domein, het welzijn en de zorg. Binnen de themalijn Ouderen wordt op projectniveau domeinoverstijgend samengewerkt met het samenwerkingsverband Twente Beter en andere partners.

In het figuur hieronder staat de ambitie van de themalijn Ouderen. Deze is vertaald naar doelstellingen die we willen bereiken.



We werken aan dit thema met 5 projecten en 5 subprojecten. Het overzicht van deze projecten staat in de tabel op de volgende pagina.



Benieuwd naar de definities die we gebruiken voor de verschillende fases? [Klik hier voor de uitleg.](#)

Project	Fase op 01-01-2025	Verwachte fase op 31-12-2025
Gezond en zelfredzaam ouder worden	Realisatiefase	Borgingsfase
Bennie Oud	Realisatiefase	Realisatiefase
Deskundigheidsbevordering huishoudelijke ondersteuning	Realisatiefase	Borgingsfase
Respijtzorg - Logeerzorg	Realisatiefase	Borgingsfase
Samenwerkingskracht mantelzorg	Realisatiefase	Borgingsfase
Samenwerken in de wijk	Realisatiefase	Realisatiefase
Samen indiceren	Realisatiefase	Realisatiefase
Doorstroom Wet langdurige zorg	Borgingsfase	Borgingsfase
Wonen en zorg	Realisatiefase	Realisatiefase
Technologie in woningen	Definitiefase	Voorbereidingsfase

Samenwerken in de wijk

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 is regionaal actief geïnvesteerd in onderlinge verbinding tussen projecten en partijen die formeel en informeel betrokken zijn bij de zorg en ondersteuning voor de ouder wordende Twentse inwoner.

Speerpunten:

- Op regionaal en lokaal niveau doorlopend verbinding houden met verschillende initiatieven die zich bezig houden met samenwerken in de wijk.
- Vier inspiratiesessies organiseren voor beleidsmedewerkers Wmo van alle Twentse gemeenten, waar samenwerken in de wijk een vast onderdeel is.
- Naar wens partners ondersteunen in het opzetten van programma's rondom samenwerken in de wijk of verbinding leggen met vergelijkbare initiatieven in de regio.

Samen indiceren

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 is de werkwijze van samen indiceren bij alle geïnteresseerde gemeenten geïmplementeerd waardoor inwoners sneller hun Wmo-indicatie ontvangen en de samenwerking wordt versterkt.

Speerpunten:

- Ondersteunen en faciliteren van geïnteresseerde gemeenten in de implementatie en/of verdere uitrol van samen indiceren.
- De voortgang van het project in de regio monitoren door nauw in contact te blijven met de betrokken partners.

Gezond en zelfredzaam ouder worden

(Regionale bewustwordingscampagne)

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Medio 2025 hebben we een uniforme, gezamenlijke aanpak 1 op de 4 Twentse inwoners in Twente te bereiken met de boodschap ten aanzien van gezond en zelfredzaam ouder worden.

Speerpunten:

- Een boodschap met bijbehorende content en middelen ontwikkelen voor de regionale bewustwordingscampagne.
- Een gedetailleerde regionale communicatiestrategie opstellen.
- Een plan ontwikkelen voor de lokale implementatie en acquisitie van de campagne.
- Een plan voor de borging en monitoring van de campagne ontwikkelen.

Deskundigheidsbevordering huishoudelijke ondersteuning

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2025 is er een regiobreed uniform inzetbaar pakket beschikbaar voor alle aanbieders huishoudelijke ondersteuning en gemeenten in Twente, waarmee zij hun medewerkers kunnen scholen op het gebied van ondersteuning rondom het gezond en zelfredzaam ouder worden van hun cliënten.

Speerpunten:

- Een interactief theaterprogramma ontwikkelen rondom het thema bevorderen van zelfredzaamheid en vroegsignalering voor zo'n 5000 huishoudelijk medewerkers, coördinatoren en planners, evenals voor Wmo consultants/wijkcoaches in Twente.
- De inhoud van de theatervoorstelling bepalen met de klankbordgroep huishoudelijk medewerkers en oudere inwoners.
- Circa 20 theatervoorstellingen organiseren.
- Een (vervolg)programma opstellen over wat aanbieders van huishoudelijke ondersteuning kunnen opnemen in hun reguliere scholingsaanbod.
- Aanbieders ho en gemeenten adviseren over hoe zij cliënten en inwoners kunnen informeren over de rol van huishoudelijk medewerkers in relatie tot het stimuleren van de zelfredzaamheid en (vroeg)signalering.
- Het effect van de scholing bij huishoudelijk ondersteuners en inwoners toetsen.

Bennie Oud

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Medio 2025 is er een uniform, regionaal aanbod beschikbaar voor welzijns- en zorgprofessionals om groeps- en individuele interventies te organiseren, gericht op de gezondheid en zelfredzaamheid van de ouder wordende Twentenaar.

Speerpunten:

- Ondersteunen en faciliteren van geïnteresseerde organisaties bij de implementatie en/of verdere uitrol van Bennie Oud (groepsinterventies/ individuele interventies).
- Onderzoeken of ondersteuning in de vorm van een werkboek van toegevoegde waarde is.

Doorstroom Wet langdurige zorg

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 is er een regionale aanpak geborgd voor de versterking van de samenwerking tussen professionals in de doorstroom van de Zorgverzekeringswet en de Wet maatschappelijke ondersteuning naar de Wet langdurige zorg.

Speerpunten:

- Drie netwerkbijeenkomsten organiseren.
- Het overdragen en borgen van het netwerk Wlz aan betrokken partijen.
- Afronden van het project Doorstroom Wet langdurige zorg binnen Twentse Koers.

Respijtzorg - logeertzorg

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Er zijn 7 planbare bedden vanuit de Wmo en de Wlz beschikbaar voor de mogelijkheid tot logeertzorg voor inwoners van Twente. Hierdoor vermindert de druk op mantelzorgers en wordt de volhoudtijd vergroot.

Speerpunten:

- De verlenging van de pilot uitvoeren tot eind 2025.
- Het plan voor de vervolg monitoring uitvoeren.

Samenwerkingskracht mantelzorg

Doelstelling

Eind 2025 zijn de resultaten van het onderzoek naar de samenwerkingskracht tussen mantelzorgers van ouderen met een kwetsbare gezondheid in Twente en de samenwerkingskracht tussen mantelzorgers en werkgevers beschikbaar. Ook zijn de eerste oplossingsrichtingen ontwikkeld voor de versterking van de samenwerkingskracht.

Speerpunten:

- Samen met Universiteit Twente, Saxion Hogeschool en ondernemers onderzoeken we de samenwerkingskracht van (werkende) mantelzorgers van ouderen met een kwetsbare gezondheid en de samenwerkingskracht tussen mantelzorgers en werkgevers. Dit doen we aan de hand van het Design Thinking onderzoeksmodel.
- Een onderzoeksrapport opstellen waarin de resultaten van de review, de antwoorden van de mantelzorgers op de vragenlijsten en de verdiepende interviews met mantelzorgers en werkgevers staan.
- Een adviesrapport opstellen op basis van de resultaten en vervolgens mogelijke oplossingen bepalen.
- Eén of enkele prototypes en/of oplossingen ontwikkelen en uitwerken met stakeholders.
- Een eventueel vervolg projectplan ontwikkelen, inclusief bijbehorende Regio Deal aanvraag.

Interessant!

Voor de ontwikkeling en uitvoering van onze projecten, is het van groot belang om inwoners te betrekken. Zonder de ouder wordende inwoners als stem in onze projecten, kunnen we de zorg en ondersteuning voor de inwoners van Twente niet optimaal verbeteren. Binnen de themalijn Ouderen werken we daarom met een klankbordgroep, zodat we betrokkenheid creëren en inspelen op de behoeften van de ouder wordende Twentenaar. De klankbordgroep komt vier keer per jaar samen.

Wonen en zorg

Ga naar de projectpagina

Doelstelling

Eind 2026 werken verschillende partijen, zoals gemeenten, welzijnsorganisaties, het zorgkantoor, zorgaanbieders en woningcorporaties effectief samen op het gebied van wonen, welzijn en zorg in Twente.

Speerpunten:

- Op regionaal en lokaal niveau doorlopend verbinding houden met verschillende initiatieven die zich bezig houden met wonen en zorg.
- Landelijke, regionale en lokale agenda's volgen, deelnemen aan regionale en landelijke bijeenkomsten over het thema wonen en zorg (zoals de werkateliers wonen en zorg vanuit provincie Overijssel) en het aanjaagteam Wonen Welzijn en Zorg actief ondersteunen.

Technologie in woningen

Doelstelling

Twentse inwoners tussen de 60 en 75 jaar met een beginnende zorgvraag, die momenteel weinig of geen technologie in huis gebruiken, op een toegankelijke manier laten kennismaken met eenvoudige consumententechnologieën. Hierdoor wordt hun zelf- en samenredzaamheid versterkt, zodat ze uiteindelijk langer zelfstandig thuis kunnen blijven wonen.

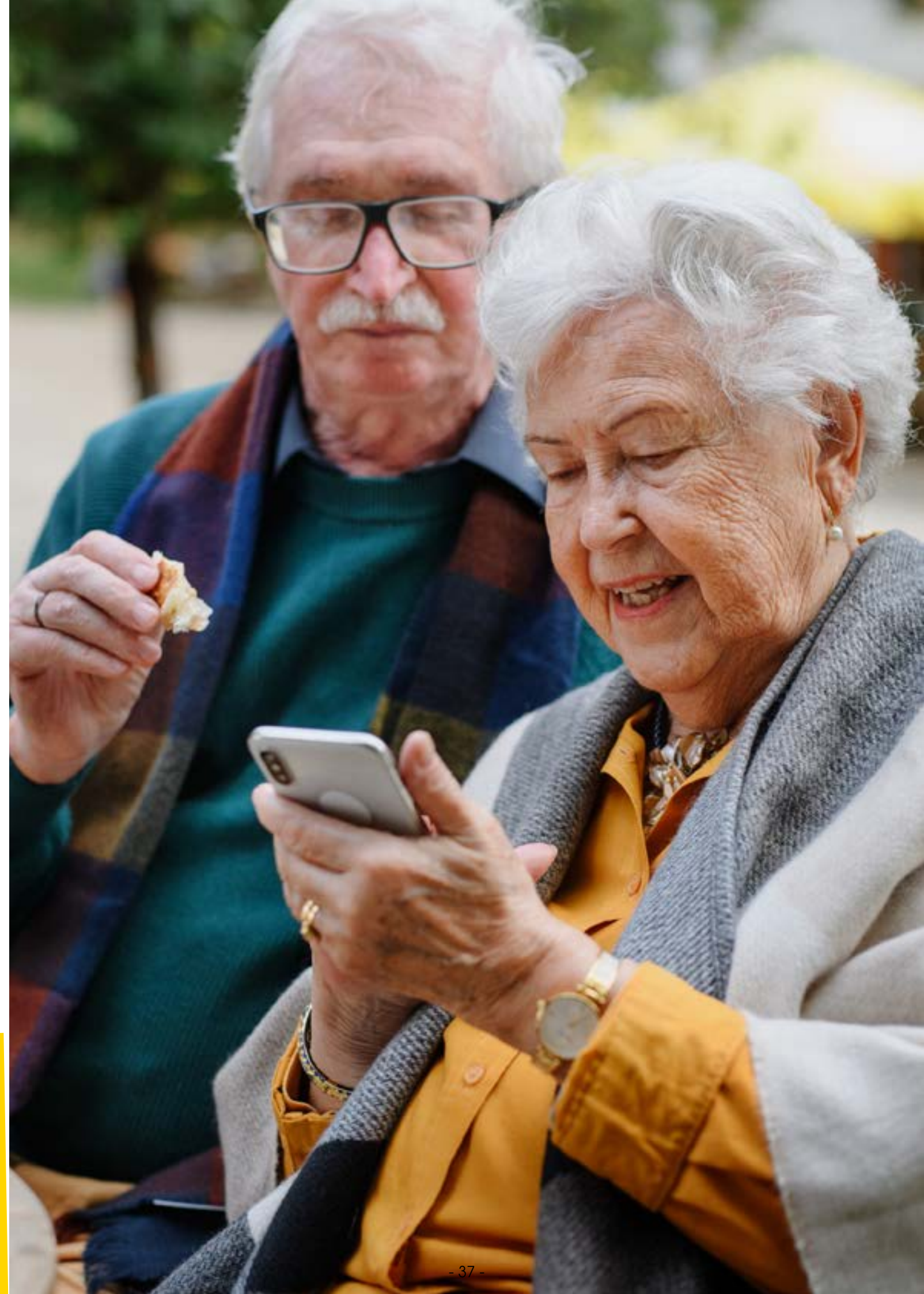
Speerpunten:

- De startopdracht die voor dit project is geschreven, samen met partners verder uitwerken tot een concrete aanvraag voor de Regio Deal. Vervolgens een projectplan opstellen.

Interessant!

Met de informatiepakketten van Bennie Oud helpen we de ouder wordende inwoner voorbereiden op de toekomst. De pakketten bieden organisaties in Twente concrete tools voor het organiseren van bijeenkomsten voor Twentse inwoners en mantelzorgers.

Ga naar de
informatiepakketten
van Bennie Oud.





Hoofdstuk 3

Lokale inzet en bekostiging

3.1 Inzet allround (lokale) projectleiding

Naast dat er regionale inzet nodig is voor de verbinding, uitwerking en ondersteuning van alle eigenaren en partners rondom alle thema's en projecten, is lokale inzet ook noodzakelijk. Uiteindelijk moeten alle projecten en ontwikkelingen lokaal landen en met alle lokale partijen worden geïmplementeerd. Om gemeenten hierbij te ondersteunen en zo optimaal mogelijk gebruik te maken van de beschikbare middelen (conform subsidievoorwaarden), zijn we in 2024 gestart met het inzetten van allround (lokale) projectleiding.

Deze medewerkers zijn volledig werkzaam voor de gemeenten, GGD Twente en Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente, wat betekent dat deze partijen zelf kunnen bepalen voor welke taken en projecten deze medewerkers worden ingezet. Hierbij moet natuurlijk wel worden gewerkt binnen de inhoudelijke kaders van het IZA en dus binnen de projecten die zijn opgenomen in de werkagenda Twentse Koers en daarmee dit jaarplan. Voor de inzet van medewerkers zetten we zo optimaal mogelijk in op het benutten van (inhoudelijke) kennis en werkwijzen en onderlinge (boven)lokale kennisdeling, samenwerking en doorontwikkeling. Daarmee sluiten we zo veel als mogelijk aan bij de lokale behoeftes en cultuur. De leden van het AO Twentse Koers zijn de lokale contactpersonen omtrent de inzet van deze medewerkers.

3.2 Lokale opdrachten

Inhoudelijk zijn lokale opdrachten geformuleerd. Peildatum is 1 januari 2025. De opdrachten kunnen veranderen gedurende het jaar.

Gemeente Almelo

In de gemeente wordt gewerkt aan visie- en brede planvorming op drie onderwerpen/doelgroepen, namelijk:

- Ouderen/langer thuis wonen (visie en integrale aanpak rondom gezond en zelfredzaam ouder worden);
- Doelgroep en problematiek van mensen met een licht verstandelijke beperking (mogelijk resultaat kan leiden tot het vergroten van zelfstandigheid van de doelgroep);
- Brede armoede aanpak.

Voor alle drie de onderwerpen wordt nader onderzoek gedaan, o.a. aan de hand van persona's.

Gemeente Borne

In de gemeente wordt gewerkt aan twee opdrachten, namelijk:

- Het maken van een concreet lokaal project/uitvoeringsplan Kansrijke start en kansrijk opgroeien. Onderdeel hiervan is het lokaal opzetten en uitrollen van de moeder-kind cafés;
- Vanuit een integrale aanpak rondom zorg voor ouderen ondersteunen bij het maken van een concreet lokaal project/uitvoeringsplan met betrekking tot valpreventie.

Gemeente Dinkelland / Gemeente Tubbergen (Noaberkracht)

In de gemeente wordt gewerkt aan drie concrete opdrachten, namelijk:

- Een brede aanpak rondom gezond gewicht bij kinderen. Dit bestaat uit twee subonderdelen, namelijk het regisseren van een lokale evaluatie aanpak Jongeren op Gezond Gewicht (JOGG). Vanuit de uitkomsten wordt een concreet vervolgplan opgesteld. Daarnaast wordt gewerkt aan een lokaal project/uitvoeringsplan KnGG;
- Vanuit het breed stimuleren van gezondheid, vroegsignalering en integrale ketensamenwerking in en met de inwoners van alle dorpen en kernen wordt in de gemeenten Dinkelland en Tubbergen gewerkt met

De kracht van lokale
verandering: **Xander vertelt**
over zijn rol bij Twentse Koers

Tip!

dorpsondersteuners. Een projectleider ondersteunt deze lokale aanpak en de doorontwikkeling en borging van het team van dorpsondersteuners;

- Visie- en planvorming rondom het thema mentale gezondheid. Hiervoor wordt gestart met een brede lokale inventarisatie en onderzoek.

Gemeente Enschede

In de gemeente wordt gewerkt aan drie verschillende opdrachten met betrekking tot de ketenaanpakken, namelijk:

- Kansrijke Start en kansrijk opgroeien: Het nader uitwerken van een concreet lokaal plan van aanpak. Onderdeel hiervan is ook het aanjagen en borgen van de lokale coalitie kansrijke start en kansrijk opgroeien;
- Valpreventie: Het nader uitwerken van een lokaal projectplan met concrete onderdelen. Aan de hand van een plan van aanpak worden er afspraken gemaakt met de betrokken partijen binnen de keten. Inzet op het verbeteren van de samenwerking en ondersteunen bij het constateren en oplossen van knelpunten om tot een duurzame ketenaanpak te komen;
- Volwassen naar gezond gewicht: Het nader uitwerken van een lokaal projectplan met concrete onderdelen.

Gemeente Haaksbergen

In de gemeente wordt gewerkt aan een concreet lokaal project- en uitvoeringsplan voor de ketenaanpak Kind naar Gezond Gewicht.

Gemeente Hellendoorn

In de gemeente wordt gewerkt aan twee onderdelen, namelijk:

- Een brede lokale visie en aanpak mentale gezondheid jongeren. Binnen dit onderwerp wordt gewerkt aan enkele sub onderwerpen, zoals het lokale suïcide beleid;
- Ondersteunen bij de lokale uitrol van de aanpak JPF.

Gemeente Hengelo

De concrete opdracht wordt nader geformuleerd. Deze gaat zich hoogstwaarschijnlijk richten op procesoptimalisatie tussen gemeente Hengelo en Wijkkracht op het gebied van samenwerken in de wijk.

Gemeente Hof van Twente

In de gemeente wordt gewerkt aan drie onderwerpen, namelijk:

- Het nader uitwerken van een lokaal projectplan voor de ketenaanpak Valpreventie, met concrete uitvoeringsonderdelen;
- Visie- en planvorming rondom het thema mentale gezondheid. Hiervoor wordt gestart met een brede lokale inventarisatie en onderzoek;
- Het nader lokaal inventariseren en uitwerken van een bewustwordingscampagne rondom gezond en zelfredzaam oud worden.

Gemeente Losser

In de gemeente wordt gewerkt aan drie onderwerpen, namelijk:

- Het lokaal uitwerken en uitrollen van Samen indiceren in de wijk;
- Het breed inventariseren en uitwerken van lokale mogelijkheden en ambities rondom zorg van ouderen/langer thuis wonen. Hierbij wordt onder andere ingezet op een bewustwordingscampagne.
- Het uitwerken van een lokaal project/uitvoeringsplan KnGG en VnGG.

Gemeente Oldenzaal

In de gemeente wordt gewerkt aan twee onderwerpen, namelijk:

- Het uitwerken en coördineren van een concrete uitvoeringsagenda ouderen, behorende bij de vastgestelde lokale wonen, welzijn en zorg visie. Vervolgens uitvoering geven aan enkele concrete onderdelen. Onderdeel hiervan is o.a. een bewustwordingscampagne.
- Visie- en planvorming rondom het thema mentale gezondheid. Hiervoor wordt gestart met een brede lokale inventarisatie en onderzoek, waarna een integrale uitvoeringsagenda met concrete onderdelen wordt uitgewerkt. Hierbij wordt o.a. de verbinding gelegd met de projecten Welzijn op Recept en Jeugdhuis.

Gemeente Rijssen-Holten

In de gemeente wordt gewerkt aan een brede lokale visie en aanpak mentale gezondheid jongeren. Vanuit de brede inventarisatie wordt een concreet project- en uitvoeringsplan opgesteld.

Gemeente Twenterand

In de gemeente wordt gewerkt aan twee onderwerpen, namelijk:

- Het ontwikkelen van een lokale aanpak gezond en zelfredzaam ouder worden. Onderdeel hiervan is het uitrollen van de aanpak Powerful ageing;
- Het lokaal uitwerken en uitrollen van de aanpak Jouw Ingebrachte Mentor (JIM). Onderdeel hiervan is een brede stakeholdersanalyse, waarbij waar mogelijk verbinding wordt gelegd met het voorliggend veld.

Gemeente Wierden

In de gemeente wordt gewerkt aan twee onderwerpen, namelijk:

- Het lokaal uitwerken en uitrollen van de JIM-aanpak. Hierbij wordt lokaal de verbinding gelegd met het voorveld en gewerkt aan een duurzame inbedding.
- Het uitwerken van een brede lokale inventarisatie en plan van aanpak rondom de ketenaanpakken. Hierbij wordt gewerkt vanuit een brede blik op gezondheid.

GGD Twente

Binnen GGD Twente wordt gewerkt aan drie onderdelen, namelijk:

- Binnen de afdeling JGZ wordt ingezet op een concreet uitvoeringsplan en inbedding van de aanpak Kansrijke start in relatie tot de dienstverlening van de JGZ.
- Binnen de afdeling AGZ wordt gewerkt aan brede visie en planvorming rondom het onderwerp gezonde leefomgeving, in relatie tot publieke gezondheidszorg.
- Binnen de Stafafdeling wordt gewerkt aan een concrete verbinding en aan een plan van aanpak rondom drie sub onderwerpen, namelijk: positieve gezondheid, mentale gezondheid jongeren en gezond en zelfredzaam ouder worden.

Samenwerkingsagenda Jeugdhulp Twente

Er wordt projectleiding geboden voor actielijn 3 (stevige lokale teams en een sterke sociale basis). Deze actielijn richt zich op het opleveren van een plan van aanpak voor stevige lokale teams en richtlijnen voor een sterke sociale basis binnen gemeenten, met als doel af te schalen vanuit de jeugdhulp waar mogelijk.

Interessant!

Yme werkt als allround projectleider bij Twentse Koers. Hij helpt gemeenten om projecten verder uit te werken en lokaal te implementeren. Nieuwsgierig naar zijn verhaal?

Lees hier het verhaal
van **projectleider Yme**



Belangrijke afkortingen

AGZ	Algemene gezondheidszorg (afdeling GGD Twente)
AI	Artificial Intelligence
AO	Ambtelijk overleg
BO	Bestuurlijk overleg
FEA	Federatie Eerstelijnszorg Almelo
GALA	Gezond en Actief Leven Akkoord
GGD	Gemeenschappelijke gezondheidsdienst
GGZ	Geestelijke gezondheidszorg
HO	Huishoudelijke ondersteuning
IZA	Integraal Zorgakkoord
JGZ	Jeugdgezondheidszorg (GGD Twente)
JIM	Jouw Ingebrachte Mentor
JPF	Jongeren Perspectief Fonds
KnGG	Kind naar gezond(er) gewicht
LVB	Licht verstandelijke beperking
MIA	Maatschappelijke impact analyse
MPT	Modulair pakket thuis
NDC	Nationale Diabetes Challenge
OCO	Onafhankelijk cliëntondersteuner
OZJT	Organisatie voor zorg en jeugdhulp Twente
POH	Praktijk ondersteuner bij de huisarts
SEA	Search engine advertising
SEH	Spoedeisende hulp
SEO	Search engine optimisation
SGO	Samenwerkende Gemeentelijke Organisaties
SPUK	Specifieke uitkering
TFO	Twentse Fysiotherapeuten Organisatie
THOON	Twentse Huisartsen Onderneming Oost Nederland
VNG	Vereniging Nederlandse Gemeenten
VnGG	Volwassenen naar gezond(er) gewicht
VPT	Volledig pakket thuis
VSO	Voortgezet speciaal onderwijs
VSV	Verloskundig Samenwerkingsverband
VVT	Verpleeg- en Verzorgingshuizen en Thuiszorg
VWS	Volkgezondheid, Welzijn en Sport
Wlz	Wet langdurige zorg
Wmo	Wet maatschappelijke ondersteuning
WoR	Welzijn op Recept
WOTO	Werkplaats ondersteuning thuiswonende ouderen
WOZO	Wonen, Ondersteuning en Zorg voor Ouderen
ZVW	Zorgverzekeringswet



